


A professional portrait of Doreen Bogdan-Martin, a woman with blonde hair, wearing a dark blue blazer over a white collared shirt and a pearl necklace. She is smiling and looking towards the camera. The background is a blue gradient with a faint world map. A dark blue rectangular box is positioned on the right side of the image, containing her name and title. Below the box, there are three horizontal bars in orange, light blue, and pink. In the bottom left, there is a quote in white text framed by two grey L-shaped brackets.

DOREEN **BOGDAN-MARTIN**

Candidate for the post of Secretary-General,
International Telecommunication Union (ITU)

「 A trusted, connected
digital future for all 」



**I envision an organization
at the forefront of global
efforts to meet connectivity
needs and expand digital
opportunities for all people.**



I offer my candidacy as Secretary-General of ITU. I envision an organization at the forefront of global efforts to meet connectivity needs and expand digital opportunities for all people. I will work tirelessly to strengthen ITU as an increasingly forward-looking, fact-based, impact-driven, results-focused, transparent, and responsive organization. We will be **'fit4purpose'** to lead our Members into the digital future.

Doreen Bogdan-Martin

Candidate for the post of Secretary-General,
International Telecommunication Union (ITU)

My vision for ITU has three complementary pillars:

1

Aiming high to achieve universal digital connectivity, that is safe, inclusive, and affordable

2

Collaborating for impact to transform delivery

3

Excelling as an institution with integrity and accountability

Aiming High

...on universal connectivity

An ITU that enables safe, inclusive, and affordable access to the internet for all by 2030

As Secretary-General, I will ensure that ITU adds transformative value in the mission to bring the unconnected online. Connectivity is central to achieving the UN Common Agenda 2030 – it is the essential catalyst and means of delivery for the targets of the 17 Sustainable Development Goals (SDGs). We must deliver universal connectivity underpinned by resilient and secure networks for the 3.7 billion people still

off-line. This is at the heart of my vision for our organization. The work of ITU's Bureaus on the harmonization of radio spectrum and on the development of international standards for high quality networks and services will be fundamental. So will our work on effective regulatory practices that attract investment and ensure competition. We will be relentless in our pursuit of universal connectivity.

Aiming High

...on shaping our digital future

An ITU at the vanguard of thought leadership on new and emerging technologies 2030

As a UN organization, ITU should be a thought leader and reference resource in shaping humanity's increasingly digital future. As Secretary-General, I will build ITU's expertise on, and readiness to harness, the best of digital innovation and safeguard against potential harmful impacts. We must be at the vanguard of understanding transformational technologies such as 5G and then 6G, the Internet of Things, artificial intelligence, and machine learning. ITU will bring future-oriented design thinking

and co-creation to our products and services. I will strengthen advisory services to Members to facilitate responsible deployment of high-speed networks. Stepping up to the future requires leveraging ITU's ability to convene stakeholders globally and inclusively, and I will integrate the voices of developing countries, women and girls, youth, and civil society into our action plans to ensure they have a voice in shaping the digital future.

My track record includes:

- Directing the Broadband Commission for Sustainable Development advocating universal, affordable broadband
- Brokering major joint initiatives with UN and donor agencies and private sector partners, e.g., ITU/UNICEF school connectivity program (Giga), and Digital Transformation Centers
- Leading Equals Partnership Secretariat tackling the digital gender access, skills and leadership divide
- Strengthening our regulatory and policy engagements with demonstrated results (e.g., ITU/World Bank Digital Regulation Toolkit and Platform) and data collection and analysis (e.g., launched Measuring Digital Development series and Digital Development Dashboards)

My track record includes:

- Launching the design of an International Center for Digital Innovation
- Conceiving an ITU-wide Youth Strategy for and by youth including an intersectoral youth task force
- Launching Generation Connect Board to drive youth engagement and conceptualizing Global Youth Summit to precede the World Telecommunication Development Conference
- Improving coherence amongst programs to ensure they produce useful evidence-based, forward-looking technical and policy guidance



Aiming High

...in building agility and resilience

An ITU ready for challenge and complexity

ITU requires agility to respond to unforeseen world events and adapt to disruptions to the organization itself. The COVID-19 pandemic is a wake-up call for urgent strategic preparation, action, and risk mitigation capabilities. It highlights the urgency of connectivity, interoperability of networks and services, efficient spectrum management, and regulatory collaboration within and among governments. As Secretary-General, I will

ensure ITU has up-to-date operational readiness and business risk and contingency plans, including to support our Members when needed. I will establish a crisis team that engages in scenario planning, contingency planning and strategic forecasting exercises. We will have ready-response processes and coordinate these with our partner organizations. Our teams will be able to adapt to real needs as they evolve.

My track record includes:

- Championing COVID response initiatives, policy measures, guidelines, and strategic partnerships to address urgent connectivity challenges
- Updating emergency telecommunications guidelines for epidemic preparedness
- Creating the Global Network Resiliency Platform (REG4COVID) to compile measures taken to help communities remain connected during the pandemic
- Launching CYB4COVID, a platform of cybersecurity resources
- Redeploying staff (as BDT Director) and making temporary assignments during the pandemic to support the needs of members and maintain business continuity, staff morale and engagement with Members

Collaborating for Impact

...through partnering with others

An ITU that combines its strengths in partnerships with other organizations to strategic effect

We must capitalize on ITU's unique combination of public and private sector membership and rich inter-organizational relationships. As Secretary-General, I will continue to pursue effective global partnerships for the organization, as I have done as Director of the Telecommunication Development Bureau. We will practice a culture of collaboration, including with outside investors, operators, technology companies, standard setting institutions, development banks, and expert bodies.

We will partner with Members, leverage their expertise and resources, mobilize new resources, and pursue new voluntary and in-kind contributions. I will draw on my connections and experience developing partnerships to identify, expand, and deepen ITU's relationships with key stakeholders – as well as support the regional offices and Bureaus in their partnership endeavors. This will improve our effectiveness, influence, and efficiency.

My track record includes:

- Brokering 50 new partnerships with the private sector, development banks, and donor agencies, attracting yearly commitments of almost USD 15 million to advance digital development
- Launching the Road2Addis series of collaborative connectivity dialogues amongst all stakeholders and the Giga school connectivity project with donors and UNICEF
- Leading the Connect2Recover initiative focused on action for affordable and reliable connectivity as part of COVID-19 recovery
- Co-leading the Digital Development Joint Action Plan and Call for Action with the World Bank, World Economic Forum and GSMA



As Secretary-General, I will continue to pursue effective global partnerships for the organization.

Collaborating for Impact

...by fortifying from within

An internally coordinated ITU worth more than the sum of its parts

The ITU's tripartite structure is one of its great assets, allowing for many initiatives on an array of topics to be responsive to countries and situations with differing needs. However, the Bureaus have greater impact with their resources and meet our Members' needs better when they collaborate. For instance, we can and should make greater use of shared internal platforms

and common procedures for ITU meetings and their preparatory processes in order to maximize our collaborative efforts. Our membership will welcome greater consistency and efficiency. As Secretary-General, I will lead the way in identifying opportunities for closer collaboration among staff and teams across the Bureaus, and support the Bureaus in implementing these measures.

Collaborating for Impact

...to deliver on the ground

An ITU providing value for Members in every region

Our regional presence is key to ITU's mandate and mission – and has been a guiding aspect of my leadership in the organization. As Secretary-General, I will strive for a coherent, efficient, and expert regional presence that yields rewards in ITU Member countries. To demonstrate measurable and meaningful impact at a regional and national level, I will improve the

regional distribution of resources to meet our Members' needs. I will lead efforts to reduce duplication and improve coordination across the Bureaus. This will enable our regional staff to deliver high quality results faster, better, and more transparently. We will be a trusted partner in regional and national projects with other organizations.

My track record includes:

- Pursuing consistently cross-Bureau collaboration throughout my more than 25 years with the ITU
- Working closely as BDT Director to engage my fellow Directors in our projects and our work on innovation, youth, digital literacy, and digital cooperation issues
- Driving internal collaboration on annual WSIS Forum, gender equality, child online protection, and cybersecurity
- Participating in the Coordination Committee of the ITU's five elected officials

My track record includes:

- Pursuing closer engagement among the regional offices as well as with HQ
- Ensuring major subject focus areas have representatives in each region and that we work together as one
- Strengthening our engagement with the UN and the UN country teams;
- Initiating a comprehensive review to strengthen, empower, and increase relevance of ITU regional and area offices
- Delivering new tools to support member states, Last Mile Connectivity Solutions Guide, the Smart Village Blueprint, and Emergency Telecommunication Guidelines

Excelling as an Institution

...by sharpening our performance

A superb, efficient, results-based ITU producing clear outcomes

We must manage ITU's human and financial resources with efficiency, transparency, and accountability. As Secretary-General, I will build on the organization's results-based approach to professional management and our working methods. We will produce clear and measurable outcomes and communicate our results clearly to our Members, especially our conference outputs. I will hold the General Secretariat and each Bureau to

high standards. We will ensure that our staff are the best in class, equipped with cutting-edge knowledge and future-focused thinking. Increasing diversity – geographic, gender, domain knowledge, and youth – in our workforce will help drive a culture of readiness and innovation across the ITU. The ITU will be a learning organization that invests in and supports our people, enabling them to better advise our Members.

My track record includes:

- Instituting a Project Board to review and approve new projects, monitor and oversee timely implementation of our 70+ project portfolio
- Introducing a full Results-Based Management process together with the necessary training, clearly reflected outputs, and KPIs
- Creating management dashboards for real-time tracking
- Implementing an extensive upskilling program for staff on project management, resource mobilization, communications and results-based management
- Creating and supporting a network of BDT Change agents





TU Pictures

We will be
relentless in
our pursuit
of universal
connectivity.

Excelling as an Institution

...by reinforcing governance

An ITU upholding high standards, and having the confidence of its Members and respect of its peers

Under my leadership as Secretary-General, ITU will honor the Constitution and Convention, report effectively and transparently to the Plenipotentiary and Council, bring forward well-considered proposals, and implement their directions and the Strategic Plan. ITU will serve as a well-prepared steward of its mandate, fiduciary responsibilities, and resources. We will have the confidence of our Members

and the respect of our peer organizations. We will identify, propose, implement, and monitor measures across the institution that ensure our financial management and preparation systems are robust, and that our reputation is rock solid. As the leader of the ITU, I will ensure ethics is front and center. I will press for an uncompromising focus on integrity, respect, and impartiality at all levels and in every domain.

My track record includes:

- Directing the Internal Controls Group to tackle weaknesses in governance, ethics and fraud detection, expert recruitment and compliance, financial and procurement procedures, and strengthening overall internal controls and procedures, reporting to Council
- Establishing a compliance dashboard within the BDT to track timely implementation of audit and other recommendations
- Directing and managing ITU conferences, serving as Secretary to the Plenipotentiary Conference, Secretary to the ITU Council, Principal advisor to ITU Secretary-General, Chair of the Gender Task Force and other roles
- Participating actively in the review of Governing Body decisions and tracking to ensure implementation

DOREEN BOGDAN-MARTIN

Doreen Bogdan-Martin is a forward-looking, inclusive, and globally recognized leader with 30 years of experience in the Information and Communication Technologies (ICT) sector, government relations, and multilateral organizations, including nearly 28 years with the International Telecommunication Union (ITU). She combines deep knowledge of the ITU with a member-driven focus, strong leadership, uncompromising integrity, and a collaborative style. With her technical expertise and experience, she brings honesty, openness, and a willingness to listen. She knows how to build upon the ITU's strengths - and where to reform its weaknesses in pursuit of universal, safe, inclusive, and affordable access to ICTs.



At the helm as Director of the ITU Telecommunication Development Bureau (BDT) since January 2019, Doreen has executed extensive reforms as promised in her election campaign, building a refocused, impact-driven Bureau. This includes upskilling BDT's staff and adapting BDT's technical assistance, tools, and expertise for the challenges of bridging the digital divide. She has put in place a Results-Based Management (RBM) system, improved internal accountability, and initiated a comprehensive review of reporting across BDT's global network of offices. She is reforming BDT into a dynamic, responsive, and fit-for-purpose organization. Also as promised, Doreen has delivered new partnerships, brokering over 50 agreements since she took office, and launched global initiatives on school connectivity, innovation, digital transformation, and youth engagement, as well as an ITU-wide Youth Strategy and a Generation Connect Board to bring the voices of youth to the table.

Doreen has demonstrated leadership during a time of crisis. When the Covid-19 pandemic hit, Doreen established a Global Network Resiliency Platform (REG4COVID) to support stakeholders in maintaining and extending connectivity. She and her team produced guidelines and tools for the public on digital skills and cybersafety. Doreen implemented measures early to ensure staff safety and wellbeing (virtual coffee chats, townhalls and other engagements) and keep them fully engaged in the BDT's mission.

Leading ITU's Strategic Planning & Membership Department from 2008-2018, Doreen directed global conferences, led member relations and communications, and oversaw the ITU's relations with the UN. She was instrumental in creating the Broadband Commission for Sustainable Development, which she continues to manage as its Executive Director. She pioneered and oversees ITU's ongoing contribution to the EQUALS Global Partnership for Gender Equality in the Digital Age, created the #BYND Youth Summit, and is leading ITU's collaboration with UNICEF on the Giga project to connect all the world's schools.

More about Doreen

- **Nationality:** United States
- **Education:** MA, International Communications Policy, American University, School of International Service
BA, University of Delaware
- **Languages:** English, French and Spanish
- **Family:** Married, four children

Experience

- Director, ITU Telecommunication Development Bureau (BDT) (2019-present)
- Chief, Strategic Planning and Membership Department, ITU (2008-2018)
- Executive Director of the Broadband Commission for Sustainable Development (2010-present)
- Head, Regulatory & Market Environment Division, ITU/BDT (2007-2008)
- Head, Regulatory Reform Unit, ITU/BDT (2003-2007)
- Regulatory Officer, ITU/BDT (1994-2003)
- Policy Analyst, Secondment from the US Department of Commerce (1993-1994) to ITU
- Telecommunications Policy Specialist, US Department of Commerce, National Telecommunications and Information Administration (1989-1994)

Affiliations

- Member of the World Economic Forum (WEF) 2030 Vision Leaders Group
- Champion of the WEF Edison Alliance
- Member of the WEF Global Future Council on Augmented Reality and Virtual Reality
- Affiliate of the Harvard University Berkman-Klein Center for Internet and Society
- Champion, UNICEF's Generation Unlimited Champion
- Member of the Advisory Board of the Geneva-Tsinghua Initiative
- Member of the UN SDG Lab Advisory Board
- Member of the Alumni Expert Council of the Internet Governance Lab of the American University
- Amateur radio operator, Member of the American Radio Relay League
- Member of the IEEE



Doreen Bogdan-Martin is a deeply experienced and admired expert on global communications issues. She is leading efforts to transform the global digital landscape to improve connectivity, close gaps in infrastructure, elevate youth voices and make the digital future more inclusive and sustainable for all. Doreen is the right leader at the right time for the critical work the ITU does, and I am proud to endorse her candidacy on behalf of the United States.

Antony Blinken, U.S. Secretary of State

Email: Doreen4SG@gmail.com

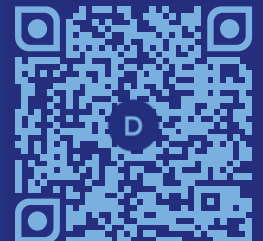
Twitter: [@doreenbogdan](https://twitter.com/doreenbogdan)

LinkedIn: www.linkedin.com/in/doreentbogdan/



My leadership approach and experience align with the vision I have set out in this brochure. I have been devoted throughout my more than 25 years with ITU to making meaningful connectivity accessible in all its forms. I have built long-standing relationships with our Members and other UN organizations, as well as with the private sector, financing institutions, civil society, and academia. I will continue to bring team spirit, honesty, openness, and the willingness to listen that will steer the ITU through its responsibilities and challenges. It would be my honor and privilege to serve this organization as its Secretary-General. I ask for your confidence and your support on this important journey.

#DOREEN4SG




A professional portrait of Doreen Bogdan-Martin, a woman with blonde hair, wearing a dark blue blazer over a white shirt and a pearl necklace. She is smiling and looking towards the camera. The background is a blue gradient with a faint world map. A dark blue rectangular box is positioned on the right side of the image, containing her name and title. Below the box, there is a horizontal bar with orange, light blue, and pink segments. In the bottom left, there is a quote in white text enclosed in a light blue L-shaped frame.

DOREEN **BOGDAN-MARTIN**

Candidate au poste de Secrétaire général,
Union internationale des télécommunications (UIT)

Un avenir numérique
connecté fiable pour tous



Je conçois une organisation à l'avant-garde des efforts menés au niveau mondial pour satisfaire les besoins de connectivité et accroître les opportunités numériques pour tout le monde.



Je présente ma candidature au poste de Secrétaire général de l'UIT. Je conçois une organisation à l'avant-garde des efforts menés au niveau mondial pour satisfaire les besoins de connectivité et accroître les opportunités numériques pour tout le monde. Je travaillerai sans relâche pour renforcer l'UIT et en faire une organisation de plus en plus tournée vers l'avenir, fondée sur les faits, axée sur les effets et les résultats, transparente et réactive. Nous serons **à la hauteur de notre mission** pour mener nos membres vers l'avenir numérique.

Doreen Bogdan-Martin

Candidate au poste de Secrétaire général,
Union internationale des télécommunications (UIT)

Ma vision de l'UIT comprend trois piliers complémentaires :

1

Viser haut pour parvenir à la connectivité numérique universelle, caractérisée par la sécurité et l'inclusivité et l'accessibilité sur le plan économique ;

2

Coopérer pour redoubler d'impact et transformer notre façon de faire ; et

3

Être une institution éminente avec avec intégrité et redevabilité.

Viser haut

...pour la connectivité universelle

Une UIT qui offre un accès universel à Internet, qui soit sûr, inclusif et à un coût raisonnable, d'ici à 2030

Si je suis élue Secrétaire générale, je veillerai à ce que l'UIT ajoute une valeur transformatrice à la mission de connecter à Internet les personnes qui ne le sont pas encore. La connectivité est essentielle pour réaliser le Programme de développement durable à l'horizon 2030 de L'ONU ; c'est le catalyseur et le vecteur essentiels pour parvenir aux buts des 17 objectifs de développement durable (ODD). Nous devons établir la connectivité universelle étayée par des réseaux résilients et sûrs pour les 3,7 milliards de personnes qui ne sont toujours pas connectées. C'est au cœur de ma vision pour notre organisation.

Le travail des Bureaux de l'UIT sur l'harmonisation du spectre radioélectrique et l'élaboration de normes internationales pour des services et des réseaux de grande qualité sera fondamental. Tout comme le sera notre travail sur des pratiques réglementaires efficaces qui attirent les investissements et permettent la concurrence. Nous poursuivrons inlassablement notre recherche de la connectivité universelle.

Viser haut

...pour façonner notre avenir du numérique

Una ne UIT à l'avant-garde du leadership éclairé dans le domaine des technologies nouvelles et émergentes à l'horizon 2030

Étant donné qu'il s'agit d'une organisation du système des Nations Unies, l'UIT devrait être un leader éclairé et une source de références dans l'optique de façonner l'avenir l'humanité prend une dimension de plus en plus numérique. Si je suis élue Secrétaire générale, je renforcerai le savoir-faire de l'UIT sur les meilleures innovations numériques et protections contre les effets nuisibles potentiels, et sa capacité à mobiliser ce savoir-faire. Nous devons être à l'avant-garde de la compréhension des technologies transformatrices telles que la 5G et puis la 6G, l'Internet des objets, l'intelligence artificielle et l'apprentissage automatique.

Les produits et services de l'UIT seront le fruit de la cocréation et d'une réflexion conceptuelle tournée vers l'avenir. Je renforcerai les services de conseil destinés aux membres afin de faciliter le déploiement responsable des réseaux à haut débit. Afin de se préparer pour l'avenir, l'UIT doit tirer parti de sa capacité à réunir les parties prenantes au niveau mondial et de manière inclusive, et j'intégrerai les voix des pays en développement, des femmes et des filles, des jeunes et de la société civile dans nos plans d'action pour que ceux-ci jouent un rôle dans la définition de l'avenir numérique.

Mes principales réalisations :

- Direction de la Commission « Le large bande au service du développement durable » qui prône le large bande universel à un coût raisonnable ;
- Négociation d'initiatives conjointes majeures avec l'ONU et des organismes donateurs ainsi que des partenaires du secteur privé, comme le programme de connectivité des écoles ;
- (Giga) de l'UIT/l'UNICEF et les Centres de transformation numérique ;
- Direction du Secrétariat du Partenariat ;
- EQUALS qui s'attaque aux inégalités entre les sexes dans le domaine de l'accès, des compétences et du leadership sur la plan numérique.
- Renforcement de nos dialogues réglementaires et politiques (Boîte à outils et plateforme de réglementation numérique UIT/Banque mondiale, etc.) et de la collecte et analyse de données (lancement de la série Mesurer le développement numérique et des Tableaux de bords de développement numérique).

Mes principales réalisations :

- Lancement de la conception d'un Centre international d'innovation numérique et du Conseil des visionnaires de l'initiative Generation Connect pour favoriser la mobilisation des jeunes ;
- Conception d'une Stratégie de l'UIT pour la jeunesse pour et par les jeunes, y compris un groupe de travail intersectoriel des jeunes ;
- Lancement du Conseil des visionnaires de l'initiative Generation Connect et conceptualisation du Sommet mondial de la jeunesse précédant la Conférence mondiale de développement des télécommunications ; et
- Amélioration de la cohérence entre les programmes pour qu'ils produisent des conseils techniques et stratégiques utiles fondés sur des données probantes et tournés vers l'avenir.



Viser haut ...pour renforcer l'agilité et la résilience

Une UIT prête à relever les défis et faire face aux situations complexes

L'UIT doit être agile pour répondre aux événements mondiaux imprévus et s'adapter aux perturbations au sein de l'organisation. La pandémie de COVID-19 est un avertissement qui doit nous encourager à nous doter de capacités de préparation stratégique, d'action et d'atténuation des risques pour les situations d'urgence. Elle souligne le besoin urgent de connectivité, d'interopérabilité des réseaux et des services, de gestion efficace du spectre et de collaboration en matière de réglementation au sein des gouvernements et entre ceux-ci.

Si je suis élue Secrétaire générale, je veillerai à ce que l'UIT ait des plans à jour concernant la disponibilité opérationnelle, le risque d'exploitation et les interventions d'urgence, y compris pour soutenir nos membres en cas de besoin. J'établirai une cellule de crise qui procédera à la planification de scénarios, à la planification des interventions d'urgence et à des exercices de prévision stratégique. Nous aurons des processus de réponse rapide et nous les coordonnerons avec nos organisations partenaires. Nos équipes pourront s'adapter à des besoins réels au fur et à mesure de leur évolution.

Mes principales réalisations :

- Promotion d'activités entreprises en réaction à la pandémie de COVID, de mesures, de lignes directrices et de partenariats stratégiques pour régler les problèmes urgents de connectivité ;
- Mise à jour des lignes directrices sur les télécommunications d'urgence pour la préparation en vue d'épidémies ;
- Création de la Plateforme de résilience du réseau mondial (REG4COVID) pour rassembler les mesures prises pour aider les communautés à rester connectées pendant la pandémie ;
- Lancement de CYB4COVID, une plateforme de ressources dans le domaine de la cybersécurité ; et
- Redéploiement du personnel (en tant que Directrice du BDT) et prise de décisions sur des affectations temporaires pendant la pandémie pour appuyer les besoins des membres et assurer la continuité des activités, le maintien du moral du personnel et la poursuite du dialogue avec les membres.

Coopérer pour redoubler d'impact

...grâce aux partenariats

Une UIT qui réunit ses forces en partenariat avec d'autres organisations pour avoir un effet stratégique

Nous devons tirer parti du profil unique de l'UIT, dont les membres appartiennent à la fois au secteur public et au secteur privé et qui dispose de nombreuses relations interorganisationnelles. Si je suis élue Secrétaire générale, je continuerai de rechercher des partenariats mondiaux efficaces pour l'organisation, comme je l'ai fait en ma qualité de Directrice du Bureau de développement des télécommunications (BDT). Nous mettrons en œuvre une culture de la collaboration, y compris avec les investisseurs extérieurs, les opérateurs, les entreprises de technologie, les institutions de normalisation, les banques de développement et les organes spécialisés.

Nous allons nouer des partenariats avec des membres, tirer parti de leurs connaissances spécialisées et de leurs ressources, mobiliser de nouvelles ressources et rechercher de nouvelles contributions volontaires et en nature. J'utiliserai mes contacts et mon expérience dans l'établissement de partenariats pour définir, développer et approfondir les relations de l'UIT avec les principales parties prenantes et pour appuyer les bureaux régionaux et les Bureaux de l'UIT dans leurs projets de partenariat. Ceci accroîtra notre efficacité, notre influence et notre productivité.

Mes principales réalisations :

- Négociation de 50 nouveaux partenariats avec le secteur privé, des banques de développement et des organismes donateurs, qui ont entraîné des engagements annuels de près de 15 millions de dollars É.-U. pour favoriser le développement du numérique ;
- Lancement de la série « En route pour Addis » de conversations sur la connectivité entre toutes les parties prenantes et du projet de connectivité des écoles Giga avec les donateurs et l'UNICEF ;
- Direction de l'initiative Connect2Recover visant à renforcer la connectivité fiable et à un coût raisonnable dans le cadre des mesures prises par les pays pour se relever de la pandémie de COVID-19 ; et
- Codirection du Plan d'action conjoint et de l'Appel à l'action pour le développement du numérique en collaboration avec la Banque mondiale, le Forum économique mondial et la GSMA.



Si je suis élue
Secrétaire générale,
je continuerai de
rechercher des
partenariats mondiaux
efficaces pour
l'organisation.

Coopérer pour redoubler d'impact

...en nous renforçant de l'intérieur

Grâce à la coordination interne, l'UIT a plus de valeur que la somme de ses parties

La structure tripartite de l'UIT est l'un de ses grands atouts car elle permet à de nombreuses initiatives portant sur tout une gamme de sujets d'être sensibles aux pays et aux situations ayant des besoins différents. Toutefois, les Bureaux ont davantage d'impact avec leurs ressources et satisfont mieux les besoins des membres lorsqu'ils collaborent. Par exemple, nous pouvons et nous devrions utiliser davantage les plateformes internes partagées et les procédures communes pour les réunions de l'UIT et leurs préparatifs afin de maximiser nos activités collaboratives.

Nos membres se réjouiront de l'amélioration de la cohérence et de l'efficacité. Si je suis élue Secrétaire générale, je montrerai la voie dans la recherche d'opportunités de collaboration plus étroite entre les membres du personnel et les équipes à travers tous les Bureaux, et j'aiderai ces derniers à mettre en œuvre ces mesures.

Collaborer pour obtenir des effets

...pour produire des résultats sur le terrain

Une UIT qui offre de la valeur aux membres dans chaque région

Notre présence régionale joue un rôle crucial pour ce qui est du mandat et de la mission de l'UIT – et elle a été l'un des principes directeurs de mon leadership dans l'organisation. Si je suis élue Secrétaire générale, je viserai à une présence régionale cohérente, efficace et experte qui porte ses fruits dans les pays membres de l'UIT. Pour produire un effet quantifiable et substantiel au niveau régional et national, j'améliorerai la répartition régionale des ressources pour satisfaire les besoins des membres.

Je dirigerai des actions visant à réduire les doubles emplois et améliorer la coordination entre les Bureaux. Ceci permettra à notre personnel régional de produire des résultats de grande qualité d'une manière plus rapide, optimale et transparente. Nous serons un partenaire digne de confiance dans la réalisation de projets régionaux et nationaux avec d'autres organisations.

Mes principales réalisations :

- Recherche constante de la collaboration entre les Bureaux au cours de mes 25 années de carrière à l'UIT ;
- Grande attention portée en ma qualité de Directrice du BDT à l'objectif d'intéresser les directeurs des autres Bureaux à nos projets et notre travail portant sur l'innovation, la jeunesse, l'alphabetisation numérique et les questions de coopération numérique ;
- Encouragement de la collaboration interne au sujet du Forum annuel du Sommet mondial sur la société de l'information, de l'égalité des sexes, de la protection en ligne des enfants et de la cybersécurité ; et
- Participation au Comité de coordination composé des cinq fonctionnaires élus de l'UIT.

Mes principales réalisations :

- Recherche de relations plus étroites entre les bureaux régionaux ainsi qu'avec le siège ;
- Garantie de la présence de représentants dans chaque région pour chaque domaine principal d'intervention et de la coordination de notre travail ;
- Renforcement de notre dialogue avec l'ONU et les équipes pays de l'ONU ;
- Lancement d'un examen détaillé pour renforcer, autonomiser et accroître la pertinence des bureaux régionaux et de zone de l'UIT ; et
- Mise à disposition de nouveaux outils pour soutenir les pays membres : Guide des solutions pour la connectivité Internet sur le dernier kilomètre, Guide pour la création de villages intelligents et Lignes directrices pour les télécommunications d'urgence.

Être une institution éminente

...en optimisant l'exécution de nos activités

Une UIT renommée, axée sur les résultats et dont les réalisations sont évidentes

Nous devons gérer les ressources humaines et financières de l'UIT de manière efficace et transparente et dans le respect de l'obligation de rendre compte. Si je suis élue Secrétaire générale, je ferai fond sur l'approche de l'organisation axée sur les résultats dans le domaine de la gestion professionnelle et nos méthodes de travail. Nous produirons des réalisations évidentes et quantifiables et nous communiquerons nos résultats clairement à nos membres, en particulier les résultats de nos conférences. Je demanderai au Secrétariat général et à chaque Bureau de respecter des exigences élevées.

Nous veillerons à ce que notre personnel soit de premier ordre et qu'il ait des connaissances de pointe et un raisonnement tourné vers l'avenir. L'augmentation de la diversité – sur le plan de la géographie, du genre, de la connaissance du domaine et de la jeunesse – de notre personnel encouragera une culture de disponibilité et d'innovation dans toute l'UIT. L'UIT sera une organisation apprenante qui investit dans son personnel et le soutient, ce qui lui permettra de mieux conseiller nos membres.

Mes principales réalisations :

- Lancement d'un comité de projets pour examiner et approuver les nouveaux projets et surveiller et superviser la mise en œuvre en temps voulu de nos projets, qui sont au nombre de plus de 70 ;
- Introduction d'un processus complet de gestion axée sur les résultats accompagné de la formation nécessaire, d'extraits clairement reflétés et d'indicateurs clés de performance ;
- Création de tableaux de bord de gestion pour un suivi en temps réel ; et
- Mise en œuvre d'un vaste programme de perfectionnement professionnel destiné au personnel portant sur la gestion des projets, la mobilisation des ressources, les communications et la gestion axée sur les résultats.





TU Pictures

**« Nous poursuivons
inlassablement notre
recherche de la
connectivité
universelle. »**

Être une institution éminente

...en renforçant la gouvernance

Une UIT qui respecte des exigences élevées et jouit de la confiance de ses membres et du respect de ses pairs

Sous ma direction si je suis élue Secrétaire générale, l'UIT respectera la Constitution et la Convention, rendra compte de manière efficace et transparente à la Conférence de plénipotentiaires et au Conseil, présentera des propositions bien pensées et mettra en œuvre leurs directives et le Plan stratégique. L'UIT sera bien préparée pour assurer la gestion responsable de son mandat, de ses responsabilités fiduciaires et de ses ressources. Nous jouirons de la confiance de nos membres et du respect des organisations qui sont nos pairs.

Nous définirons, proposerons, mettrons en œuvre et suivrons des mesures dans toute l'institution pour que nos systèmes de préparation et de gestion financière soient solides et que notre réputation soit inébranlable. Si je dirige l'UIT, je veillerai à ce que l'éthique y joue un rôle de premier plan. J'insisterai pour que l'organisation mette résolument l'accent sur l'intégrité, le respect et l'impartialité à tous les niveaux et dans tous les domaines.

Mes principales réalisations :

- Direction du Groupe de travail sur les contrôles internes pour s'attaquer aux faiblesses dans le domaine de la gouvernance, l'éthique et la détection de la fraude, le recrutement de spécialistes et la conformité, les procédures financières et de passation des marchés, et renforcement des contrôles et procédures internes dans leur ensemble, soumission de rapports au Conseil ;
- Mise au point d'un tableau de bord de la conformité au sein du BDT pour faire le suivi de la mise en œuvre en temps voulu des recommandations résultant des audits et d'autres recommandations ;
- Direction et gestion de conférences de l'UIT, Secrétaire auprès de la Conférence de plénipotentiaires, Secrétaire auprès du Conseil de l'UIT, Conseillère principale du Secrétaire général de l'UIT, présidente de l'équipe spéciale sur l'égalité des sexes et autres rôles ; et
- Participation active à l'examen des décisions de l'organe directeur et suivi pour en vérifier la mise en œuvre.

DOREEN BOGDAN-MARTIN

Doreen Bogdan-Martin dirige avec un souci de l'inclusivité tournée vers l'avenir et mondialement reconnu qui possède 30 ans d'expérience dans le secteur des technologies de l'information et de la communication (TIC), les relations avec les gouvernements, et les organisations multilatérales, y compris près de 28 ans avec l'Union internationale des télécommunications (UIT). Elle allie une connaissance profonde de l'UIT avec une attention axée sur les membres, un solide leadership, une intégrité sans faille et un style coopératif. Outre son expérience et son savoir-faire technique, elle est connue pour son honnêteté, son ouverture d'esprit et sa volonté d'écoute. Elle sait comment faire fond sur les forces de l'UIT - et quelles sont les faiblesses à corriger afin de permettre un accès universel, sûr, inclusif et d'un prix abordable aux TIC.



En sa qualité de Directrice du Bureau de développement des télécommunications (BDT) de l'UIT depuis janvier 2019, Mme Bogdan-Martin a réalisé les vastes réformes qu'elle avait promises lorsqu'elle brigua ce poste et elle a constitué un Bureau recentré et axé sur les résultats. Son action a compris l'amélioration des compétences du personnel du BDT et l'adaptation de l'assistance technique, des outils et du savoir-faire du BDT aux défis qui se posent pour combler la fracture numérique. Elle a instauré un système de gestion axé sur les résultats, amélioré le respect de l'obligation de rendre compte en interne et entamé un examen complet de la communication de rapports à travers tout le réseau mondial des bureaux du BDT. Elle réforme le BDT pour le transformer en une organisation dynamique, réactive et adaptée aux besoins. Comme elle l'avait également promis, Mme Bogdan-Martin a favorisé de nouveaux partenariats, menant à plus de 50 accords depuis qu'elle a pris ses fonctions, et lancé des initiatives mondiales sur la connectivité des écoles, l'innovation, la transformation numérique et la participation des jeunes, ainsi qu'une Stratégie pour la jeunesse concernant l'ensemble de l'UIT et un Conseil « Generation Connect » pour faire entendre les voix des jeunes.

Mme Bogdan-Martin a fait la preuve de son leadership en temps de crise. Lorsque la pandémie de COVID-19 a commencé, elle a établi la Plateforme de résilience du réseau mondial (REG4COVID) pour appuyer les parties prenantes qui cherchent à maintenir et élargir la connectivité. Son équipe et elle-même ont élaboré des lignes directrices et des outils pour le public au sujet des compétences numériques et de la cybersécurité. Elle a rapidement mis en œuvre des mesures pour assurer la sécurité et le bien-être du personnel (pause-café virtuelle, séances de discussion ouverte et autres activités) et pour que celui-ci continue de participer pleinement à la mission du BDT.

Quand elle était à la tête du Département de la planification stratégique et des relations avec les membres de l'UIT de 2008 à 2018, elle a mené des conférences mondiales, dirigé les communications et les relations avec les membres et supervisé les relations de l'UIT avec l'ONU. Elle a contribué à la création de la Commission « La large bande au service du développement durable », pour laquelle elle assume toujours la fonction de Directrice exécutive. Elle fut une pionnière pour ce qui est de la contribution de l'UIT au Partenariat mondial pour l'égalité hommes-femmes à l'ère du numérique EQUALS et elle supervise cette contribution, elle a créé le Sommet de la jeunesse BYND et elle dirige la collaboration de l'UIT avec l'UNICEF dans le cadre du projet Giga qui vise à connecter toutes les écoles du monde.

Renseignements personnels

- **nationalité :** États Unis
- **Études :** Maîtrise (M.A.) en politique internationale des communications (1991)
American University, School of International Service
Licence (B.A.), Université du Delaware (1988)
- **Langues :** Anglais, espagnol et français courants
- **Situation familiale :** Mariée et mère de quatre enfants

Expérience professionnelle

- Directrice, Bureau de développement des télécommunications (BDT) (2019 - present)
- Chef, Département de la planification stratégique et des relations avec les membres (2008-2018)
- Chef, Division environnement réglementaire et commercial du Bureau de développement des télécommunications (2007-2008)
- Chef, Unité de la réforme réglementaire, BDT (2003-2007)
- Responsable de la réglementation, BDT (1994-2003)
- Analyste politique, BDT (1994-1997)
- Détachée auprès du BDT (1993-1994)
- Administration nationale des télécommunications et de l'information (NTIA), DÉPARTEMENT DU COMMERCE DES ÉTATS-UNIS

Afiliations

- Championne, Alliance Edison du Forum économique mondial
- Membre du Conseil pour l'avenir mondial sur la réalité virtuelle et la réalité augmentée du Forum économique mondial
- Membre affiliée, Berkman Klein Center for Internet and Society at Harvard University
- Championne, Generation Unlimited
- Membre du Conseil consultatif international, Initiative Genève-Tsinghua
- Membre du Comité consultatif du SDG Lab
- Membre, Alumni Expert Council of the Internet Governance Lab de l'Université américaine de Washington D.C
- Opérateur radio-amateur. Membre de l'American Radio Relay League
- Membre, IEEE



Doreen Bogdan-Martin dispose d'une expérience remarquable, et son expertise dans le domaine des questions de communication d'ordre mondiale est reconnue. Elle dirige les efforts visant à transformer le paysage numérique mondial dans le but d'améliorer la connectivité, de remédier aux lacunes dans le domaine des infrastructures, de faire entendre la voix des jeunes et de rendre le numérique plus inclusif et durable à l'avenir, au bénéfice de tous. Doreen est une dirigeante de choix qui arrive à point nommé pour le travail indispensable que l'UIT prend en charge, et c'est avec la plus grande fierté que j'apporte mon soutien à sa candidature au nom des États-Unis.

Antony Blinken, Secrétaire d'État des États-Unis

Email: Doreen4SG@gmail.com

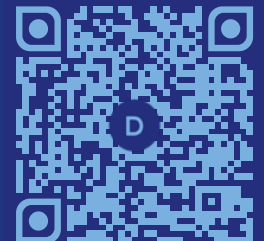
Twitter: [@doreenbogdan](https://twitter.com/doreenbogdan)

LinkedIn: www.linkedin.com/in/doreentbogdan/



Mon approche et mon expérience du leadership correspondent à la vision que j'ai exposée ci-dessus. Pendant les 25 ans de ma carrière à l'UIT, j'ai assidument cherché à rendre la connectivité efficace accessible sous toutes ses formes. J'ai noué des relations durables avec nos membres et d'autres organisations du système des Nations Unies, ainsi qu'avec le secteur privé, des institutions de financement, la société civile et les milieux universitaires. Je continuerai de faire preuve de l'esprit d'équipe, de l'honnêteté, de l'ouverture d'esprit et de la capacité d'écoute qui guideront l'UIT lorsqu'elle s'acquittera de ses responsabilités et surmontera les difficultés. Ce serait pour moi un honneur et un privilège de servir cette organisation en qualité de Secrétaire générale. Je vous demande de m'accorder votre confiance et votre soutien pour cet œuvre si important.

#DOREEN4SG




A professional portrait of Doreen Bogdan-Martin, a woman with blonde hair, wearing a dark blue blazer over a white collared shirt and a pearl necklace. She is smiling and looking towards the camera. The background is a blue gradient with a faint world map. A dark blue rectangular box is positioned on the right side of the image, containing her name and title. Below the box, there is a horizontal bar with orange, light blue, and pink segments. In the lower-left area, there is a quote in white text enclosed in a light grey L-shaped frame.

DOREEN **BOGDAN-MARTIN**

Candidata al cargo de secretaria general de la
Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT)

Un futuro digital conectado
y fiable para todos

A black and white photograph of a woman with blonde hair and glasses, wearing a textured jacket, speaking at a podium. Two microphones are visible in the foreground. The background is blurred, suggesting a public event or conference.

Vislumbro una organización a la vanguardia de las iniciativas mundiales para satisfacer las necesidades de conectividad y ampliar las oportunidades digitales para todas las personas.



Presento mi candidatura al cargo de secretaria general de la UIT. Vislumbro una organización a la vanguardia de las iniciativas mundiales para satisfacer las necesidades de conectividad y ampliar las oportunidades digitales para todas las personas. Trabajaré sin descanso con miras a fortalecer a la UIT para que sea una organización cada vez más orientada al futuro, basada en hechos, guiada por el impacto, basada en los resultados, transparente y con capacidad de respuesta. Nos adaptaremos a la misión (**'fit4purpose'**) para guiar a nuestros miembros hacia el futuro digital.

Doreen Bogdan-Martin

Candidata al cargo de secretaria general de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT)

Mi visión para la UIT tiene tres pilares complementarios:

1

Aspirar al máximo para lograr una conectividad digital universal, que sea segura e inclusiva

2

Colaborar para conseguir un impacto que transforme la prestación de servicios

3

Sobresalir como entidad siendo ejemplo de integridad y responsabilidad

Aspirar al máximo

...en materia de conectividad universal

Una UIT que posibilite un acceso seguro, inclusivo y asequible a internet para todos de aquí a 2030

Como secretaria general, velaré por que la UIT aporte un valor transformador a la misión de conseguir que los que no están en línea se conecten. La conectividad es fundamental para la consecución de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas: es el motor principal y el medio esencial para alcanzar las metas de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Debemos suministrar conectividad universal respaldada por redes resilientes y seguras para los 3.700 millones de personas que siguen sin estar conectadas. Este es el eje central de mi visión para nuestra organización.

La labor de los sectores de la UIT sobre la armonización del espectro radioeléctrico y el desarrollo de normas internacionales para redes y servicios de alta calidad será fundamental. Lo mismo ocurrirá con nuestra labor en materia de prácticas reguladoras eficaces que atraigan la inversión y garanticen la competencia. Seremos infatigables por conseguir la conectividad universal.

Aspirar al máximo

...para forjar nuestro futuro digital

Una UIT a la vanguardia del liderazgo de pensamiento sobre las tecnologías nuevas y emergentes 2030

Como organización de las Naciones Unidas, la UIT debería ser un líder intelectual y un recurso de referencia para forjar el futuro cada vez más digital de la humanidad. Como secretaria general, reforzaré la experiencia de la UIT respecto a lo mejor de la innovación digital, y su preparación para aprovecharla, y la protegeré contra posibles impactos perjudiciales. Debemos estar a la vanguardia del conocimiento de tecnologías transformadoras como el 5G y luego el 6G, la internet de las cosas, la inteligencia artificial y el aprendizaje automático. La UIT introducirá una forma de pensar sobre el diseño orientada al futuro y la cocreación de nuestros productos y servicios.

Reforzaré los servicios de asesoramiento para los Miembros a fin de facilitar el despliegue responsable de redes de alta velocidad. Para avanzar hacia el futuro es necesario aprovechar la capacidad de la UIT para convocar a las partes interesadas a nivel mundial y de forma inclusiva, y yo integraré las voces de los países en desarrollo, las mujeres y las niñas, los jóvenes y la sociedad civil en nuestros planes de acción para garantizar que se les dé cabida en la configuración del futuro digital.

Mi trayectoria incluye:

- Dirigir la Comisión de Banda Ancha para el desarrollo sostenible que defiende la banda ancha universal y asequible;
- Negociar importantes iniciativas conjuntas con organismos de las Naciones Unidas y donantes y socios del sector privado, por ejemplo, el programa de conectividad escolar UIT/ UNICEF (GIGA), y los Centros de Transformación Digital;
- Liderar la Secretaría para la alianza Equals que aborda la brecha digital en materia de género en el acceso, las competencias y el liderazgo; y
- Fortalecer nuestros compromisos normativos y políticos con resultados comprobados (p. ej., Manual y plataforma de regulación de las telecomunicaciones de la UIT y el Banco Mundial) y la recogida de datos y análisis (p.ej., lanzar la serie para la Medición del desarrollo digital y los paneles del desarrollo digital).

Mi trayectoria incluye:

- Impulsar el diseño de un Centro Internacional de Innovación Digital;
- Diseñar una estrategia para la juventud en toda la UIT, por y para los jóvenes, incluido un grupo de trabajo intersectorial para la juventud;
- Lanzar la Junta de Visionarios de Generation Connect y conceptualizar la Cumbre Mundial de la Juventud para que precediera a la Conferencia Mundial de Desarrollo de las Telecomunicaciones; y
- Mejorar la coherencia entre los programas para garantizar orientación técnica y de políticas, con base empírica y de cara al futuro, que resulte de utilidad.



Aspirar al máximo ... para crear agilidad y resiliencia

Una UIT preparada para la complejidad y los desafíos

La UIT precisa de agilidad para responder a acontecimientos mundiales imprevistos y adaptarse a las perturbaciones que afectan a la propia organización. La pandemia de COVID-19 es un toque de atención para prepararnos estratégicamente, actuar y mitigar los riesgos con carácter prioritario. Destaca la urgencia de contar con conectividad, interoperabilidad de redes y servicios, gestión eficiente del espectro y colaboración normativa dentro de los gobiernos y entre ellos. Como secretaria general, me aseguraré de que la UIT cuente con planes actualizados de preparación operativa, así como de riesgo empresarial y de contingencia, incluso para apoyar a nuestros Miembros cuando sea necesario.

Estableceré un equipo de crisis que participe en la planificación de supuestos, planes de contingencia y ejercicios de previsión estratégica. Dispondremos de procesos de respuesta preparados y los coordinaremos con nuestras organizaciones colaboradoras. Nuestros equipos podrán adaptarse a las necesidades reales a medida que vayan evolucionando.

Mi trayectoria incluye:

- Abogar por la respuesta al COVID, las medidas de políticas, las directrices y las asociaciones estratégicas para hacer frente a los desafíos urgentes de la conectividad;
- Actualizar las directrices de telecomunicaciones de emergencia para estar preparados ante una epidemia;
- Crear la Plataforma de Resiliencia de la Red Mundial (REG4COVID) para recopilar las medidas adoptadas y así ayudar a las comunidades a permanecer conectadas durante la pandemia;
- Lanzar CYB4COVID, una plataforma de recursos de ciberseguridad; y
- Reasignar al personal (como directora de la BDT) y hacer asignaciones temporales durante la pandemia para apoyar las necesidades de los miembros y mantener la continuidad de la labor, la moral del personal y el compromiso con los Miembros.

Colaborar para generar impacto

...mediante alianzas

Una UIT que combina sus fortalezas mediante alianzas con otras organizaciones para lograr un resultado estratégico

Debemos aprovechar la combinación única de socios del sector público y privado de la UIT y las ricas relaciones interinstitucionales. Como secretaria general, seguiré estableciendo alianzas eficaces a nivel mundial para la organización, como lo he hecho como directora de la Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones (BDT). Practicaremos una cultura de colaboración, incluso con inversores externos, operadores, empresas tecnológicas, instituciones normativas, bancos de desarrollo y organismos expertos.

Nos asociaremos con Miembros, aprovecharemos su experiencia y recursos, movilizaremos nuevos recursos y buscaremos nuevas contribuciones voluntarias y en especie. Me apoyaré en mis conexiones y en mi experiencia en materia de establecimiento de alianzas para identificar, ampliar y profundizar las relaciones de la UIT con las principales partes interesadas, así como para apoyar a las oficinas regionales y a los sectores en sus labores de colaboración. Esto mejorará nuestra eficacia, influencia y eficiencia.

Mi trayectoria incluye:

- Negociar 50 nuevas alianzas con el sector privado, bancos de desarrollo y organismos donantes, lo que se tradujo en compromisos anuales de casi US \$15 millones para fomentar el desarrollo digital;
- Iniciar la serie Camino a Addis de diálogo colaborativo sobre la conectividad entre todas las partes interesadas y el proyecto de conectividad escolar GIGA con donantes y UNICEF;
- Dirigir la iniciativa Connect2Recover centrada en la acción para una conectividad asequible y fiable como parte de la recuperación después de la COVID-19; y
- Codirigir el Plan de Acción Conjunta de Desarrollo Digital y el Llamado a la Acción con el Banco Mundial, el Foro Económico Mundial y la GSMA.



Como secretaria general, seguiré estableciendo alianzas eficaces a nivel mundial para la organización.

Colaborar para generar impacto

...reforzando desde el interior

Una UIT coordinada desde dentro, algo que vale más que la suma de sus partes

La estructura tripartita de la UIT es uno de sus grandes recursos, ya que permite que muchas iniciativas sobre diversos temas satisfagan las distintas necesidades de países y situaciones. Sin embargo, cuando colaboran, los sectores logran un mayor impacto con sus recursos y satisfacen mejor las necesidades de nuestros Miembros. Por ejemplo, podemos y debemos hacer un mayor uso de las plataformas internas compartidas y de los procedimientos comunes para las reuniones de la UIT y sus procesos preparatorios con el fin de maximizar nuestros esfuerzos de colaboración.

Nuestros Miembros agradecerán una mayor coherencia y eficacia. Como secretaria general, lideraré la identificación de oportunidades para una colaboración más estrecha entre el personal y los equipos de los sectores, y les brindaré apoyo en la aplicación de estas medidas.

Colaborar para generar impacto

...lograr resultados sobre el terreno

Una UIT que aporta valor a los Miembros de todas las regiones

Nuestra presencia regional es clave para el mandato y la misión de la UIT, y ha sido un aspecto que ha guiado mi liderazgo en la organización. Como secretaria general, me esforzaré por lograr una presencia regional coherente, efectiva y experta que rinda frutos en los países Miembros de la UIT. Para demostrar un impacto medible y considerable a nivel regional y nacional, mejoraré la distribución regional de recursos para satisfacer las necesidades de nuestros Miembros.

Dirigiré iniciativas para reducir la duplicación y mejorar la coordinación entre los sectores. Esto permitirá a nuestro personal regional producir resultados de alta calidad de forma más rápida, mejor y más transparente. Seremos un socio de confianza en proyectos regionales y nacionales con otras organizaciones

Mi trayectoria incluye:

- Promover una colaboración constante entre sectores a lo largo de mis 25 años en la UIT;
- Trabajar estrechamente como directora de la BDT para involucrar a mis colegas directores en nuestros proyectos y en nuestro trabajo sobre innovación, juventud, alfabetización digital y temas de cooperación digital;
- Impulsar la colaboración interna en el Foro anual de la Cumbre Mundial sobre la Sociedad de la Información (CMSI), la igualdad de género, la protección de los niños en línea y la ciberseguridad; y
- Participar en el Comité de Coordinación de los cinco cargos elegidos de la UIT.

Mi trayectoria incluye:

- Lograr que las oficinas regionales y la sede central colaboren más estrechamente;
- Garantizar que las principales áreas temáticas tengan representantes en cada región y que trabajemos unidos;
- Fortalecer nuestra relación con las Naciones Unidas y sus equipos a nivel nacional;
- Iniciar una revisión exhaustiva para fortalecer, potenciar y aumentar la importancia de las oficinas regionales y de área de la UIT; y
- Difundir nuevas herramientas de apoyo a los Estados Miembros, la Guía de soluciones de conectividad para la Internet del último kilómetro, el plan de Aldeas Inteligentes y las Directrices para la Elaboración y Aplicación de Planes Nacionales de Telecomunicaciones de Emergencia.

Sobresalir como entidad

... perfeccionando nuestro rendimiento

Una UIT magnífica, eficaz y basada en la producción de resultados claros

Debemos gestionar los recursos humanos y financieros de la UIT con eficacia, transparencia y responsabilidad. Como secretaria general, reforzaré el enfoque de la organización basado en los resultados de la gestión profesional y nuestros métodos de trabajo. Produciremos resultados claros y medibles y comunicaremos nuestros resultados con claridad a nuestros Miembros, especialmente los resultados de nuestras conferencias. Exigiré a la Secretaría General y a cada uno de los sectores los máximos estándares.

Nos aseguraremos de que nuestro personal sea el mejor y esté dotado de conocimientos de vanguardia y de un pensamiento orientado al futuro. Aumentar la diversidad—geográfica, de género, de conocimientos de dominio y de jóvenes—en nuestra fuerza laboral ayudará a impulsar una cultura de preparación e innovación en toda la UIT. La UIT será una organización de aprendizaje que invierte y respalda a los suyos, permitiéndoles asesorar mejor a nuestros Miembros.

Mi trayectoria incluye:

- Establecer una junta de proyectos para evaluar y aprobar nuevos proyectos, y controlar y supervisar la ejecución oportuna de nuestra cartera de más de 70 proyectos;
- Introducir un proceso integral de gestión basada en resultados, junto con la capacitación necesaria, resultados claramente reflejados e indicadores clave de rendimiento;
- Crear paneles de gestión para el seguimiento en tiempo real; e
- Implementar un amplio programa de capacitación para el personal en materia de gestión de proyectos, movilización de recursos, comunicaciones y gestión basada en resultados;
- Crear y apoyar una red de agentes de cambio de la BDT.





TU Pictures

Seremos infatigables
por conseguir
la conectividad
universal.

Sobresalir como entidad ...fortaleciendo la gobernanza

Una UIT que mantiene altos estándares, y que tiene la confianza de sus Miembros y el respeto de sus pares

Bajo mi dirección como secretaria general, la UIT respetará la Constitución y el Convenio, informará con eficacia y transparencia al Plenipotenciario y al Consejo, presentará propuestas bien estudiadas y aplicará sus directrices y el Plan Estratégico. La UIT actuará como custodio bien preparado de su mandato, sus responsabilidades fiduciarias y sus recursos. Tendremos la confianza de nuestros Miembros y el respeto de nuestras organizaciones homólogas.

Identificaremos, propondremos, aplicaremos y supervisaremos medidas en toda la institución que garanticen la solidez de nuestros sistemas de gestión y preparación financiera, y que nuestra reputación sea intachable. Como líder de la UIT, me aseguraré de que la ética ocupe un primer plano. Presionaré para que se haga hincapié absoluto en la integridad, el respeto y la imparcialidad a todos los niveles y en todos los ámbitos.

Mi trayectoria incluye:

- Encargar al Grupo de Controles Internos que aborde las deficiencias en materia de gobernanza, ética y detección del fraude, contratación de expertos y cumplimiento de las normas, procedimientos financieros y de licitación, así como el fortalecimiento general de los controles y procedimientos internos, informando al Consejo;
- Establecer un panel para el cumplimiento de las normas dentro de la BDT, con el fin de seguir la aplicación oportuna de las recomendaciones de auditorías y de otro tipo;
- Dirigir y gestionar las conferencias de la UIT, actuando como secretaria de la Conferencia de Plenipotenciarios, secretaria del Consejo de la UIT, asesora principal del secretario general de la UIT, presidenta del Grupo de Trabajo sobre cuestiones de género, y otras funciones; y
- Participar activamente en la revisión de las decisiones del Consejo de Administración y en el seguimiento para asegurar su aplicación.

DOREEN BOGDAN-MARTIN

Doreen Bogdan-Martin es una líder con visión de futuro, integradora y reconocida a nivel mundial, con 30 años de experiencia en el sector de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), las relaciones gubernamentales y las organizaciones multilaterales, incluidos casi 28 años en la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT). Combina un extenso conocimiento de la UIT, que incluye un enfoque orientado a sus miembros, un liderazgo sólido, una integridad sin concesiones y un estilo colaborador. Con sus conocimientos técnicos y su experiencia, aporta honestidad, franqueza y voluntad de escuchar. Sabe cómo aprovechar los puntos fuertes de la UIT y reformar sus puntos débiles para que el acceso a las TIC sea universal, seguro, inclusivo y asequible.



Como directora de la Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones (BDT) de la UIT desde enero de 2019, Doreen ha realizado reformas extensas, tal y como prometió en su campaña electoral, construyendo una Oficina redefinida y orientada a lograr resultados. Esto incluye mejorar las cualificaciones profesionales del personal de la BDT y adaptar la asistencia técnica, las herramientas y la experiencia de la BDT a los retos que plantea la superación de la brecha digital. Ha introducido un sistema de gestión basada en resultados (GBR), ha mejorado la responsabilidad interna y ha iniciado una revisión exhaustiva respecto a la elaboración de informes en la red mundial de oficinas de la BDT. Está reformando la BDT para convertirla en una organización dinámica, con capacidad de respuesta y adecuada a sus fines. Tal cual prometió, Doreen ha establecido nuevas alianzas, negociando más de 50 acuerdos desde que asumió el cargo, y ha lanzando iniciativas mundiales sobre conectividad escolar, innovación, transformación digital y participación de los jóvenes, así como la Estrategia de la UIT para la Juventud y la Junta de Visionarios de Generation Connect para incorporar las voces de los jóvenes al debate.

Doreen ha demostrado liderazgo en épocas de crisis. Cuando se produjo la pandemia del COVID-19, Doreen creó la Plataforma de Resiliencia de la Red Mundial (REG4COVID) para ayudar a las partes interesadas a mantener y ampliar la conectividad. Ella junto con su equipo elaboraron pautas y herramientas para el público sobre competencias digitales y ciberseguridad. Doreen puso en marcha medidas desde el principio para garantizar la seguridad y el bienestar del personal (tertulias virtuales, asambleas y otras actividades) y mantenerlo plenamente comprometido con la misión de la BDT.

A la cabeza del Departamento de Planificación Estratégica y de Relaciones con los Miembros (SPM) de la UIT de 2008 a 2018, Doreen gestionó conferencias mundiales, dirigió las relaciones con los miembros y las comunicaciones y supervisó las relaciones de la UIT con las Naciones Unidas. Fue decisiva en la creación de la Comisión de banda ancha para el desarrollo sostenible, de la que sigue siendo directora ejecutiva. Fue la impulsora y supervisa la actual aportación de la UIT a Iguales: La Alianza Mundial para la igualdad de género en la era digital, estableció la Cumbre Mundial de la Juventud: BYND y dirige la colaboración de la UIT con UNICEF en la iniciativa GIGA para que todas las escuelas del mundo estén conectadas a internet.

Más información sobre Doreen

- **Nacionalidad:** Estados Unidos
- **Formación:** Maestría en Políticas de comunicación internacional American University, Facultad de servicio internacional Licenciatura, Universidad de Delaware
- **Idiomas:** Dominio del inglés, español y francés
- **Familia:** Casada con cuatro hijos

Experiencia

- Directora, Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones (2019-a la actualidad)
- Jefa del Departamento de Planificación Estratégica y Relaciones con los Miembros de la UIT (2008-2018)
- Directora ejecutiva de la Comisión de Banda Ancha para el Desarrollo Sostenible (2010-a la actualidad)
- Jefa de la División reguladora y entorno del mercado, Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones (BDT) de la UIT (2007-2008)
- Jefa de la Unidad de Reforma Reglamentaria, UIT/BDT (2003-2007)
- Funcionaria de reglamentación, UIT/BDT (1994-2003)
- Analista de políticas, asignación temporal a la UIT desde el Departamento de Comercio de los Estados Unidos (1993-1994)
- Especialista en políticas de telecomunicaciones, Departamento de Comercio, Administración Nacional de Telecomunicación e Información (NTIA), (1989-1994)

Affiliations

- Miembro del Foro Económico Mundial, Grupo de líderes sobre la visión para 2030
- Paladín de la Alianza EDISON del Foro Económico Mundial
- Miembro del Consejo Mundial del Futuro sobre Realidad Virtual y Realidad Aumentada del Foro Económico Mundial
- Afiliada al Centro Berkman Klein para la internet y la sociedad de la Universidad de Harvard
- Paladín de Generación sin límites de UNICEF
- Miembro del Consejo Asesor de la Iniciativa Ginebra-Tsinghua
- Miembro I consejo asesor del laboratorio de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas
- Miembro de Consejo de Expertos de Antiguos Alumnos del Laboratorio de Gobernanza de Internet de la American University
- Radioaficionada , Miembro de la American Radio Relay League
- Miembro del Instituto de Ingenieros Eléctricos y Electrónicos



Doreen Bogdan-Martin es una persona con gran experiencia y admirada en temas de comunicación a nivel mundial. Dirige iniciativas para transformar el panorama digital mundial con el fin de mejorar la conectividad, cerrar las brechas en la infraestructura, elevar las voces de los jóvenes y hacer que el futuro digital sea más inclusivo y sostenible para todos. Doreen es la líder idónea en el momento preciso para dirigir la importante labor que realiza la UIT, y me enorgullece respaldar su candidatura en nombre de los Estados Unidos.

Antony Blinken,
secretario de Estado de los Estados Unidos

C. elec.: Doreen4SG@gmail.com

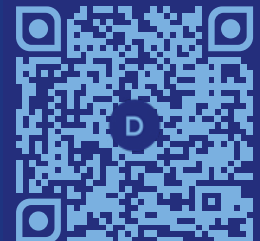
Twitter: [@doreenbogdan](https://twitter.com/doreenbogdan)

LinkedIn: www.linkedin.com/in/doreentbogdan/



Mi enfoque como dirigente y mi experiencia están en consonancia con la visión que he expuesto aquí. A lo largo de mis 25 años en la UIT me he dedicado a hacer accesible la conectividad real en todas sus formas. He establecido relaciones duraderas con nuestros Miembros y otras organizaciones de las Naciones Unidas, así como con el sector privado, las instituciones financieras, la sociedad civil y el mundo académico. Seguiré aportando el espíritu de equipo, la honestidad, la franqueza y la voluntad de escuchar que guiarán a la UIT en sus responsabilidades y desafíos. Sería para mí un honor y un privilegio ponerme al servicio de esta organización como su secretaria general. Les solicito su confianza y su apoyo en este importante camino.

#DOREEN4SG



DOREEN BOGDAN-MARTIN
دورين بغداد-مارتن

مرشحة لمنصب الأمين العام للاتحاد
الدولي للاتصالات

مستقبل رقمي موثوق
وموصول للجميع

إنني أقدم ترشيحي لمنصب الأمين العام للاتحاد الدولي للاتصالات. إنني أتصور منظمة تكون في طليعة الجهود العالمية لتلبية احتياجات التوصيلية (**connectivity**) وتوسيع الفرص الرقمية لجميع الأشخاص. وسأعمل بلا المستقبل، وقائمة على الحقائق، ومدفوعة بالقدرة على التأثر، ومركزة على النتائج، وشفافة، ومستجيبة. وسنكون منظمة قادرة على أن تفي بالغرض **«fit4purpose»** من أجل قيادة أعضائنا إلى المستقبل الرقمي.

دورين بوغدان-مارتن

مرشحة لمنصب الأمين العام
الاتحاد الدولي للاتصالات



1
الاهداف الطموحة من أجل تحقيق توصيلية
رقمية عالمية تكون آمنة وشاملة

2
التعاون الفعال من أجل زيادة التأثير
والاستدامة

3
التميز كمنظمة تتسم
بالنزاهة والمساءلة

تتمثل رؤيتي للاتحاد الدولي
للاتصالات في ثلاث ركائز
تُكمل بعضها البعض:

انني أتصور منظمة تكون في طليعة
الجهود العالمية لتبليغ إحتياجات
التوصيلية وتوسيع الفرص الرقمية
لجميع الأشخاص.





يتضمن سجل إنجازاتي ما يلي:

- دعم أحداث الاستجابة والتدابير السياسية والمبادئ التوجيهية والشراكات الاستراتيجية المتعلقة بفيروس كوفيد لمواجهة تحديات التوصيلية العاجلة؛
- تحديث المبادئ التوجيهية لبلاتصالات في حالات الطوارئ للتأهب للأوبئة؛
- إنشاء منصة عالمية بشأن قدرة الشبكات على ال صمود (REG4COVID) لتجميع التدابير المتخذة لمساعدة المجتمعات المحلية على البقاء على اتصال أثناء الجائحة؛
- إطلاق منصة (CYB4COVID)، وهي منصة لمراد الأمن السيبراني خاصة بجائحة كوفيد-19؛
- إعادة توزيع الموظفين (مديرة لمكتب تنمية الاتصالات) وعمل تكاليفات مؤقتة أثناء الجائحة لدعم احتياجات الأعضاء والحفاظ على استمرارية الأعمال ومعنويات الموظفين والتواصل مع الأعضاء.

الأهداف الطموحة

... بخصوص بناء سرعة الحركة والمرونة

اتحاد دولي للاتصالات جاهز للتحديات والتعقيديات

لالاي لبلاتصوالد دالاتح بلد نكوي نأ
ثة للايدح أططخ ستي ليغشتال دعدا
مي لدعف امب ،نرالطاو لامر الأعطامخو
نيكوتلكب موقأس. ةجاعد الح ائناضأ
طي تخطيف كراشي تامزل لأ فيرف
نرطوالل طخطيتالو تاهويرالسين
نيكوسو. راتيحي تسالا وُبتنال نيرامتو
متيسو بة اجتسللا ةزهاج تراءاجا انيلد
اكة لنيرشال تامنظمال عم اهقتنسي
عم فكيتي اللع ةرداق انقرف نكوتسو
رطوتي تهو بة قيقالح تاجايتحالا.

يحتاج الاتحاد الدولي لبلاتصالات إلى سرعة
الحركة لكي يستجيب للأحداث العالمية
غير المتوقعة ويتكيف مع أي خلل في
المنظمة نفسها. وتعد جائحة كوفيد
19 بمثابة نداء صحوه من أجل القدرات
الاستراتيجية العاجلة في الاستعداد
والعمل وتخفيف المخاطر. فهي طلست
الضوء على الضرورة الملحة للتوصيلية
وقابلية التشغيل البيئي للشبكات
والخدمات والإدارة الفعالة للطفيف
والتعاون التنظيمي داخل الحكومات
وفيما بينها. وكأميين عام، فإنني سأضمن

الأهداف الطموحة

... بخصوص التوصلية العالمية

اتحاد دولي للاتصالات يتيح للجميع الوصول الآمن والشامل
والميسور للإنترنت بحلول عام 2030

كأمين عام، سأضمن قيام الاتحاد الدولي للاتصالات بإضافة قيمة تحويلية في المهمة من أجل توصيل غير المتصلين بالإنترنت. وتعد التوصلية أمراً محورياً لتحقيق جدول أعمال الأمم المتحدة المشترك لعام 2030 - فهي المحفز الأساسي ووسيلة تحقيق أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر (SDGs) ويجب أن نقدم توصيلية عالمية مدعومة بشبكات مرنة وآمنة لـ 3.7 مليار شخص

لا يزالون غير متصلين بالإنترنت. هذا هو جوهر رؤيتي لمنظمتنا. إن عمل مكاتب الاتحاد الدولي للاتصالات بشأن تنسيق الطيف الراديوي ووضع معايير دولية للشبكات والخدمات عالية الجودة سيكون أساسياً. وكذلك عملنا المتعلق بالممارسات التنظيمية الفعالة التي تجذب الاستثمار وتضمن المنافسة. سنعمل بلا هوادة في سعينا لتحقيق التوصلية العالمية.

يتضمن سجلي إنجازاتي ما يلي:

- توجيه لجنة النطاق العريض للتنمية المستدامة للدعوة إلى نطاق عريض شامل وميسور التكلفة؛
- التوسط في مبادرات مشتركة رئيسية مع وكالات الأمم المتحدة والوكالات المانحة وشركاء القطاع الخاص، على سبيل المثال، برنامج توصيل المدارس بالإنترنت للاتحاد الدولي للاتصالات (وصندوق الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) جيجا GIGA)، ومراكز التحول الرقمي؛
- قيادة أمانة الشراكة المتكافئة التي تعالج الفجوة الرقمية في إمكانية الوصول للأنترنت وفي المهارات والقيادة بين الجنسين؛ و
- تعزيز مشاركتنا التنظيمية والسياساتية مع نتائج ملموسة (على سبيل المثال، مجموعة أدوات ومنصة التنظيم الرقمي للاتحاد الدولي للاتصالات/ البنك الدولي) وجمع البيانات وتحليلها (على سبيل المثال، سلسلة قياس التطوير الرقمي وآليات تتبع التطوير الرقمي التي تم إطلاقها).

الأهداف الطموحة

... بخصوص تشكيل مستقبلنا الرقمي

اتحاد دولي للاتصالات يكون في طليعة الفكر الريادي
الريادي بشأن التقنيات الجديدة والناشئة بحلول عام 2030

كمنظمة تابعة للأمم المتحدة، يجب أن يكون الاتحاد الدولي للاتصالات رائداً فكرياً ومورداً مرجعياً في تشكيل المستقبل الرقمي للبشرية بشكل متزايد. كأمين عام، سأبني خبرة الاتحاد الدولي للاتصالات بشأن أفضل ما في الابتكارات الرقمية واستعداده لاستخدامها والحماية من الآثار الضارة المحتملة. ويجب أن نكون في طليعة فهم التقنيات التحويلية مثل الـ 5G ثم الـ 6G وإنترنت الأشياء والذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي. سوف يجلب الاتحاد الدولي للاتصالات التفكير

التصميمي الموجه نحو المستقبل والإبداع المشترك لمنتجاتنا وخدماتنا. وسأعزز الخدمات الاستشارية للأعضاء لتسهيل النشر المسؤول للشبكات عالية السرعة. إن النهوض بالمستقبل يتطلب الاستفادة من قدرة الاتحاد الدولي للاتصالات على جمع أصحاب المصلحة على الصعيد العالمي والشامل، وسأقوم بدمج أصوات البلدان النامية والنساء والفتيات والشباب والمجتمع المدني في خطط عملنا لضمان أن يكون لهم صوت في تشكيل المستقبل الرقمي.

يتضمن سجل إنجازاتي ما يلي:

- إطلاق تصميم لمركز دولي للابتكار الرقمي ولجنة مبادرة توصيل الجيل "Generation Connect"؛
- وضع استراتيجية شبابية على مستوى الاتحاد الدولي للاتصالات من أجل الشباب ومن خلالهم بما في ذلك فرقة عمل شبابية مشتركة بين القطاعات؛
- إطلاق لجنة مبادرة توصيل الجيل ووضع تصور لقمة الشباب العالمية كي تسبق المؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات؛
- تحسين الاتساق بين البرامج للتأكد من أنها تقدم إرشادات تقنية وسياساتية مفيدة قائمة على الأدلة ومتطلعة للمستقبل؛

التعاون من أجل التأثير

... من خلال التحصين من الداخل

اتحاد دولي للاتصالات منسق داخلياً يساوي ما هو أكبر من مجموع أجزائه

عتبر الهيكل الثلاثي للاتحاد الدولي صالات أحد أصوله العظيمة، حيث يتيح للا للعديد من المبادرات حول مجموعة من الموضوعات أن تستجيب للبلدان والمواقف ذات الاحتياجات المختلفة. ومع تأثير أكبر بمواردها ذلك، يكون للمكاتب باحتياجات أعضائنا بشكل أفضل عند وتفي عاونها. فعلى سبيل المثال، يمكننا بلت علينا الاستفادة بشكل أكبر من وبنغخي، يمكننا بلت علينا الاستفادة

المنصتا الداخلية التشمركة والإجراءات التشمركة لامتجعتنا الاتحو داعلميئاته التحضيرية ملجأ ن تعظيهج مواند التعنواية، سووي فرحب أعضاؤان بوجود قديكأ رر من الاتساق والفعالية. كوأمين عس، ماأقود المسيرة ملجأ ن تحديد الفرص لوثثيق التعنوا بين، الموظفين والفرق عبر المكاتب، دوعم المكاتب ف ي تنفيذ هذ هالإجراءات.

يتضمن سجل إنجازاتي ما يلي:

- السعي باستمرار لتحقيق التعاون بين المكاتب طوال سنوات عملي الـ 25 مع الاتحاد الدولي للاتصالات؛
- العمل عن كئب كمديرة لمكتب تنمية الاتصالات لإشراك زملائي المدراء في مشاريعنا وعلنا فيما يتعلق بقضايا الابتكار والشباب ومحو الأمية الرقمية والتعاون الرقمي؛
- قيادة التعاون الداخلي فيما يتعلق بالمنتدى السنوي للقيمة العالمية لمجتمع المعلومات، والمساواة بين الجنسين، وحماية الأطفال على الانترنت، وأمن الفضاء الالكتروني. و
- المشاركة في لجنة التنسيق الخاصة بالمسؤولين الخمسة المنتخبين بالاتحاد الدولي للاتصالات.

يتضمن سجل إنجازاتي ما يلي:

- السعي إلى توثيق التعاون بين المكاتب الإقليمية وكذلك مع المقر الرئيسي؛
- ضمان وجود ممثلين عن مجالات الموضوعات الرئيسية التي يتم التركيز عليها في كل منطقة، وأن نعمل معاً كفريق واحد؛
- تعزيز مشاركتنا مع الأمم المتحدة وفرق الأمم المتحدة القطرية؛
- بدء عملية مراجعة شاملة لتعزيز وتمكين وزيادة أهمية مكاتب الاتحاد الإقليمية والمكاتب الموجودة بالمناطق؛ و
- تقديم أدوات جديدة لدعم الدول الأعضاء، ودليل حلول توصيلية الميل الأخير، ومخطط القرية الذكية، وإرشادات الاتصالات في حالات الطوارئ.

التعاون من أجل التأثير

... لتحقيق نتائج على أرض الواقع

اتحاد دولي للاتصالات يقدم خدمات ذات قيمة الأعضاء في كل منطقة

هو أمر أساسي إن وجودنا الإقليمي بالنسبة لولاية الاتحاد ورسالته - وكان في المنظمة. ف ذلك جانباً موجهاً لقيادتي كأمين عام، سأعمل جاهدة من أجل وجود متماسك وفعال وماهر يحقق إقليمي البلدان الأعضاء في الاتحاد. في ف مكاسب ولتحقيق تأثير قابل للقياس وقوي على المستويين الإقليمي والوطني، سأعمل على تحسين التوزيع الإقليمي للموارد

لوفاء باحتياجات أعضائنا. وسأقود الجهود للحد من الازدواجية وتحسين التنسيق عبر المكاتب. وسيمكّن ذلك موظفينا الإقليميين من تحقيق نتائج عالية الجودة بشكل أسرع وأفضل وأكثر شفافية. وسنكون شركاء موثوقاً به في المشاريع الإقليمية والوطنية مع المنظمات الأخرى.

يتضمن سجل إنجازاتي ما يلي:

- التوسط في 50 شراكة جديدة مع القطاع الخاص وبنوك التنمية والوكالات المانحة، واجتذاب التزامات سنوية تقارب 15 مليون دولار أمريكي للنهوض بالتنمية الرقمية؛
- إطلاق سلسلة الطريق إلى أديس حول (Road2Addis) للحوار التعاوني حول التوصلية بين جميع أصحاب المصلحة ومشروع توصيل المدارس بالإنترنت (جيجا Giga) مع المانحين واليونيسف؛
- قيادة مبادرة التوصل من أجل التعافي (Connect2Recover) التي تركز على العمل من أجل توصيلية موثوقة وميسورة التكلفة كجزء من التعافي من جائحة كوفيد-19؛
- المشاركة في قيادة خطة العمل المشتركة للتنمية الرقمية والدعوة للعمل مع البنك الدولي والمنتدى الاقتصادي العالمي والجمعية الدولية لشبكات الهاتف المحمول (GSMA).

التعاون من أجل التأثير ... من خلال الشراكة مع الآخرين

اتحاد دولي للاتصالات يُوحّد قواه في شراكات مع المنظمات الأخرى لتحقيق التأثير الاستراتيجي

المتخصصة. وسوف نتشارك مع الأعضاء، ونستفيد من خبراتهم ومواردهم، ونحشد موارد جديدة، ونسعى للحصول على مساهمات طوعية وعينية جديدة. وسأعتمد على صلاتي وخبراتي في تطوير الشراكات لتحديد وتوسيع وتعميق علاقات الاتحاد الدولي للاتصالات مع أصحاب المصلحة الرئيسيين - وكذلك دعم المراكز والمكاتب الإقليمية في مساعي الشراكة الخاصة بهم. وسيؤدي ذلك إلى تحسين فعاليتنا.

يجب أن نستفيد من التوليفة الفريدة للاتحاد الدولي للاتصالات المتمثلة في عضوية القطاعين العام والخاص والعلاقات الثرية بين المنظمات. وكأمين عام، سأستمر في السعي إلى إقامة شراكات عالمية فعالة من أجل المنظمة، كما فعلت كمديرة لمكتب تنمية الاتصالات. وسوف نمارس ثقافة قائمة على التعاون، بما في ذلك مع المستثمرين الخارجيين والمُشغّلين وشركات التكنولوجيا ومؤسسات وضع المعايير وبنوك التنمية والهيئات

كأمين عام، سأستمر
في السعي إلى إقامة
شراكات عالمية
فعالة من أجل المنظمة.



سنعمل بلا هوادة في سعينا لتحقيق التوصيلية العالمية.



ITU Pictures

يتضمن سجل إنجازاتي ما يلي :

- توجيه المجموعة المعنية بالضوابط الداخلية لآليات الحوكمة، والأى في فعالية نقاط الضعف والكشف عن الاحتيال، وتوظيف الخبراء والامتثال، تاي والإجراءات المالية وتلك المتعلقة بالمشتري وتعزيز الضوابط والإجراءات الداخلية الشاملة، ورفع التقارير إلى المجلس؛
- إنشاء آلية لمتابعة الامتثال داخل مكتب تنمية الاتصالات من أجل تتبع تنفيذ تدقيق الحسابات والتوصيات الأخرى في الوقت المناسب؛
- توجيه وإدارة مؤتمرات الاتحاد الدولي للاتصالات، بصفتي أمينة لمؤتمر المندوبين المفوضين، وأمينة لمجلس الاتحاد، ومستشارة رئيسية للأمين العمل للاتحاد، ورئيسة لفرقة العمل المعنية بقضايا النوع الاجتماعي وأدوار أخرى؛ و
- المشاركة بنشاط في مراجعة قرارات الهيئة الإدارية والتتبع لضمان التنفيذ.

التميز كمنظمة ... من خلال تعزيز الحوكمة

اتحاد دولي للاتصالات يلتزم بمعايير
رفيعة ويحظى بثقة أعضائه واحترام أقرانه

سنحدد الإجراءات ونقترحها وننفذها
تضمن أن ونتابعها عبر المنظمة التي
أنظمة الإدارة والإعداد المالية لدينا قوية،
وأن سمعنا ممتازة. وكقائد للاتحاد
لاتصالات، سأحرص على أن تكون
الدولي في الصدارة والمركز.
وسأضغط لآليات خ الأ من أجل التركيز
الذي لا هوادة فيه على النزاهة
والاحترام والحياد على جميع
كل مجال المستويات وفي.

تحت قيادتي كأمين عام، سيحترم الاتحاد
الدولي للاتصالات الدستور والاتفاقية،
ويقدم تقارير فعالة وشفافة إلى مؤتمر
المندوبين المفوضين والمجلس، ويقدم
مقترحات مدروسة جيدا، وينفذ
توجيهاتهما والخطة الاستراتيجية.
وسيعمل الاتحاد الدولي للاتصالات
لنعنصر معد بشكل جيد للوفاء بولايته
ومسؤولياته الائتمانية وإدارة موارده.
وسنحظى بثقة أعضائنا واحترام
المنظمات النظيرة.

يتضمن سجل إنجازاتي ما يلي :

- تأسيس مجلس إدارة لشميركو ملجأ ن مراجعة يواهماتبعلة عفاالغيراشم الجديدوالموا أن مشروع 70 تنفيذ محفظة ميراشرنا التي تزيد ع لتلأكد من تنفيذ امي الوثق المنسب والإشراف على ذلك؛
- تقديم عملية إدارة قائمة بشكل كامل على تحقيق النتائج إلى جانب توفير التدريب الضروري، الأمر الذي عكس المخرجات ومؤشرات الأداء الرئيسية بوضوح؛
- إنشاء لوحات متابعة إدارية من أجل التتبع الفوري؛
- تنفيذ برنامج مكثف لتنمية مهارات الموظفين بشأن إدارة المشروعات وتعبئة الموارد والاتصالات والإدارة القائمة على تحقيق النتائج
- إنشاء ودعم شبكة وكلاء التغيير لمكتب تنمية الاتصالات.

التميز كمنظمة

... من خلال صقل ادائنا

اتحاد ممتاز وفعال وقائم على النتائج سيحقق نتائج واضحة

ومجهزين بالمعرفة المتطورة والتفكير الذي يركز على المستقبل. وسيساعد زيادة التنوع. من النواحي الجغرافية والجنسانية والمجالات المعرفية والشبابية - في القوى العاملة لدينا على دفع ثقافة الاستعداد والابتكار في جميع أنحاء الاتحاد. وسوف يكون الاتحاد الدولي لاتصالات منظمة تعليمية تستثمر في موظفيها وتدعمهم، مما يمكنهم من. لأعضائنا بشكل أفضل تقديم المشورة.

علينا إدارة الموارد البشرية والمالية بجي لاتصالات بكفاءة لاتحاد الدولي وشفافية ومساءلة. كأمين عام، سأقوم بالبناء على نهج المنظمة القائم على تحقيق النتائج بالنسبة للإدارة المهنية عملنا. وسنحقق نتائج واضحة وأساليب وقابلة للقياس ونبلغ نتائجنا بوضوح إلى أعضائنا، وخاصة مخرجات مؤتمراتنا. وسأقوم بإخضاع الأمانة العامة وكل عابير ريفية. وسوف نضمن أن عمل مكتب موظفيها هم الأفضل في تخصصاتهم،



DOREEN BOGDAN-MARTIN

دورين بوجدان-مارتن

دورين بوجدان - مارتن هي قيادية شاملة، ذات نظرة مستقبلية، تتمتع بالتقدير على مستوى العالم، ولديها خبرة تمتد إلى 30 عاما في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والعلاقات الحكومية والمنظمات متعددة الاطراف، بما في ذلك 28 عاما مع الاتحاد الدولي للاتصالات. وهي تجمع بين المعرفة العميقة بالاتحاد الدولي للاتصالات والتركيز على المجالات التي يحددها الاعضاء والقيادة القوية والنزاهة التي لا هواده فيها والاسلوب القائم على التعاون. ومع خبرتها وتجربتها الفنية، تأتي بالصدق والانفتاح والرغبة في الإنصات. وهي تعرف كيف تبني على نقاط القوة في الاتحاد الدولي للاتصالات. وأين تصلح نقاط الضعف فيه سعيا لتحقيق وصول عالمي وآمن وشامل وميسور التكلفة إلى تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.



ITU Pictures

وشامل وميسور التكلفة إلى تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وكرييسة لمكتب تنمية الاتصالات بالاتحاد الدولي للاتصالات منذ يناير/ كانون الثاني 2019، قامت السيدة/ دورين بتنفيذ اصلاحات واسعة النطاق كما وعدت في حملتها الانتخابية، حيث انشأت مكتبا يركز على مجالات جديدة ويهتم بتحقيق التأثير. وقد تضمن ذلك رفع مستوى مهارات موظفي مكتب تنمية الاتصالات وتكيبف المساعدات الفنية والأدوات والخبرات التي يقدمها المكتب لمواجهة تحديات سد فجوة الانقسام الرقمي/ ولقد وضعت نظاما للإدارة قائم على تحقيق النتائج وحسنت المساءلة الداخلية وبدأت مُراجعة شاملة لإعداد التقارير عبر شبكة المكاتب العالمية التابعة لمكتب تنمية الاتصالات. وهي تعمل على إصلاح مكتب تنمية الاتصالات ليصبح منظمة ديناميكية وسريعة الاستجابة وقادرة على تحقيق اهدافها. وكما وعدت أيضا، أقامت السيدة/ دورين شراكات جديدة وتوسعت في أكثر من 50 اتفاقية منذ توليها المكتب وأطلقت مبادرات عالمية بشأن توصيل المدارس بشبكة الانترنت والابتكار والتحول الرقمي ومشاركة الشباب، فضلا عن استراتيجية للشباب ومجلس لتواصل الأجيال على مستوى الاتحاد الدولي للاتصالات لإيصال صوت الشباب.

لقد اظهرت السيدة/ دورين مهارات القيادة وقت الازمات/ فعندما عصفت جائحة كوفيد-19، أنشأت السيدة/ دورين منصة قدرة الشبكات العالمية على الصمود (REG4COVID) لدعم أصحاب المصلحة في الحفاظ على الاتصالات وتوسيع نطاقها. كما وضعت هي وفريقها إرشادات وأدوات للعامه من الناس حول المهارات الرقمية والسلامة الإلكترونية. وطبقت السيدة/ دورين في وقت مبكر اجراءات لضمان سلامة الموظفين ورفاههم) الدردشة الافتراضية مع احتساء القهوة والاجتماعات العامة والمشاركات الأخرى) والحفاظ على مشاركتهم بشكل كامل في تنفيذ قهمة مكتب تنمية الاتصالات.

وأثناء قيادتها لإدارة التخطيط الاستراتيجي والعضوية بالاتحاد الدولي للاتصالات في الفترة من 2008-2018، أدارت السيدة/ دورين المؤتمرات العالمية، وقادت علاقات واتصالات الاعضاء، واشرفت على علاقات الاتحاد الدولي للاتصالات مع الأمم المتحدة. وكان لها دورا اساسيا في انشاء لجنة النطاق العريض للتنمية المستدامة، التي تواصل إدارتها بصفتها المديرية التنفيذية. ولقد لعبت دورا رياديا في شراكة «متساوون» العالمية للمساواة بين الجنسين في العصر الرقمي وتتولي الاشراف على مساهمة الاتحاد المستمرة في هذه الشراكة، وأنشأت القمة العالمية الأولى للشباب (#BYND)، وهي تفود تعاون الاتحاد الدولي للاتصالات مع اليونسيف فيما يتعلق بمشروع جيجا (Giga) لربط جميع مدارس العالم.



تتمتع السيدة دورين بخبرة كبيرة و هي خبيرة تنال إعجاب الآخرين في قضايا الاتصالات العالمية. و هي تقود الجهود المبذولة لتحويل المشهد الرقمي العالمي لتحسين الاتصالات و سد الفجوات في البنية التحتية و رفع أصوات الشباب و جعل المستقبل الرقمي أكثر شمولاً و استدامة للجميع. إن السيدة مارتن هي القائد المناسب في الوقت المناسب فما يتعلق بالعمل الحيوي الذي يضطلع به الاتحاد الدولي للاتصالات، و أنا فخور بتأييد تشرائحها بيباً عن الولايات المتحدة.

أنتوني بلينكن، وزير الخارجية الأمريكي

Email: Doreen4SG@gmail.com

Twitter: @doreenbogdan

LinkedIn: www.linkedin.com/in/doreentbogdan/

التعليم، واللغات، والمعلومات الشخصية

- **الدراسات العليا**
إستراتيجيات القيادة - شهادة المعهد الدولي لتطوير الإدارة التابع لكليات إدارة الاعمال (2012)
برنامج قادة الامم المتحدة - شهادة في مجال أمثال والاخلاقي(2011)
- **الدراسات العليا**
ماجستير في سياسة الاتصالات الدولية(1991)
كلية الخدمة الدولية، الجامعة الأمريكية
- **ألبكالوريوس**
كلية الخدمة الدولية، الجامعة الأمريكية
- **اللغة**
إنجليزي، الفرنسية، الاسبانية
- **الحالة الاجتماعية**
متزوجة وأم لأربعة أبناء

خبرة في العمل

- **2019-حتى الآن**
الاتحاد الدولي للاتصالات (ITU) جنيف، سويسرا،
مدير ة مكتب تنمية الاتصالات
- **2018-2008**
رئيسة دائرة التخطيط الاستراتيجي وشؤون الأعضاء
- **2008-2007**
رئيسة شعبة التنظيم وبيئة الأسواق، تنمية الاتصالات الدولي
- **2007-2003**
مسؤولة تنظيمية، مكتب تنمية الاتصالات
- **2003-1997**
محللة سياسات، مكتب تنمية الاتصالات
- **1997-1994**
إعارة، مكتب تنمية الاتصالات
- **1993-1994**
زارة التجارة الأمريكية، الإدارة الوطنية للاتصالات والمعلومات، (NTIA)
- **1989-1993**
واشنطن العاصمة - مكتب الشؤون الدولية

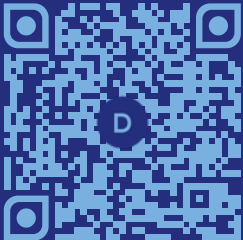
العضوية

- مناصرة لتحالف إديسون الذي يقوده المنتدى الاقتصادي العالمي (<https://www.weforum.org/the-edison-alliance/partners>)
- عضوة في مجلس المستقبل العالمي التابع للمنتدى الاقتصادي العالمي و المعني بالوقائع الافتراضي والوقائع المزيد
- منتسبة إلى مركز بيركمان للإنترنت والمجتمع، جامعة هارفارد (<https://cyber.harvard.edu/people>)
- مناصرة لمبادرة جيل بال حدود (<https://www.generationunlimited.org/who-we-are>)
- عضوة في المجلس الاستشاري الدولي، مبادرة جنيف-تسينغهاو (<https://gt-initiative.org/people/advisory-board>)
- عضوة في المجلس الاستشاري، مختبر أهداف التنمية المستدامة (Lab SGD)
- رئيسة المجلس الأكاديمي للشبكة السويسرية للدراسات الدولية (2019-2015)
- عضوة في مجلس إل دارة، كلية موظفي ألمم المتحدة (2019-2018)

إن منهجي في القيادة وخبرتي يتوافقان مع الرؤية التي حددتها أعلاه. لقد كرست جهودي طوال سنواتي الـ 25 مع الاتحاد الدولي للاتصالات لجعل التوصيلية الهادفة متاحة لجميع أشكالها. ولقد قمت ببناء علاقات طويلة الأمد مع أعضائنا ومنظمات الأمم المتحدة الأخرى، وكذلك مع القطاع الخاص، والمؤسسات المالية، والمجتمع المدني، أو لأوساط الأكاديمية. وسأستمر في إضفاء روح الفريق والصدق والانفتاح والاستعداد للاستماع وهي الأمور التي ستوجه الاتحاد الدولي للاتصالات خلال أداء مسؤولياته ومواجهة تحدياته. إنه لشرف وامتنياز لي أن أخدم هذه المنظمة بصفتي لأمين العام لها. أنني أتطلع إلى الحصول على ثقتكم ودعمكم في هذه المسيرة الهامة.



#DOREEN4SG




A professional portrait of Doreen Bogdan-Martin, a woman with blonde hair, wearing a dark blue blazer over a white collared shirt and a pearl necklace. She is smiling and looking towards the camera. The background is a blue gradient with a faint world map. A dark blue rectangular box is positioned on the right side of the image, containing her name and title. A horizontal bar with orange, light blue, and pink segments is located below the text box. A quote is enclosed in a grey L-shaped frame at the bottom left.

多琳·伯格丹-马丁

国际电信联盟 (ITU) 秘书长候选人

为所有人的值得信赖、
互联的数字未来



我的理想是建立一个在满足所有人上网需求和扩大数字机会的努力中站在全球努力最前沿的组织。



我是参加竞选国际电联秘书长的候选人。我的理想是建立一个在满足所有人上网需求和扩大数字机会的努力中站在全球努力最前沿的组织。我将不懈努力,加强国际电联,使其成为越来越具有前瞻性、以事实为依据、以影响为导向、注重结果、透明并且反应迅速的组织。我们将“**不负使命**”(fit4purpose)将我们的会员带入数字化未来。

多琳·伯格丹-马丁

国际电信联盟 (ITU) 秘书长候选人

我对国际电联的愿景具有三个互相补充的支柱:

1

争取高目标, 实现安全, 包容, 而且价格适中的全民数字上网

2

为增加影响力而合作, 以转变实现目标的方式

3

成为出色的机构, 具有诚信, 承担责任

争取高目标

...全民上网

一个到2030年让所有人都能使用安全、包容和价格适中的互联网的 国际电联

作为秘书长，我将确保国际电联在使未上网的人上网的使命中增加变革性价值。上网是实现联合国2030年共同议程的核心。它是实现17个可持续发展目标的重要催化剂和手段。我们必须为仍处于没有上网状态的37亿人提供以坚实安全的网络为基础的全民上网。这是我对我们这个组织的愿景的核心。国际电联

各个局在协调无线电频谱和制定高质量网络和服务的国际标准方面的工作至关重要。我们在吸引投资和确保竞争的有效监管实践方面的工作也至关重要。我们将不懈地追求全民上网。

争取高目标

...塑造我们的数字未来

一个2030年在新兴技术方面处于 思想先锋地位的国际电联

作为一个联合国组织，国际电联应该成为塑造人类日益数字化未来的思想领袖和参考资源。作为秘书长，我将把国际电联的专长和运营建立在最佳数字创新和防范潜在有害影响的基础之上。我们必须走在了解5G和随后的6G、物联网、人工智能和机器学习等转型技术的前沿。国际电联将为我们的产品和服务带来面向未来的设计思维和共同创造。我会加强

对联盟成员的咨询服务，促进负责任地部署高速网络。迈向未来需要利用国际电联在全球范围内召集利益相关方的能力，我将把发展中国家、妇女和女孩、青年和民间组织的声音纳入我们的行动计划，确保他们在塑造数字未来过程中拥有发言权。

我的经历包括：

- 指导宽带可持续发展委员会倡导全民、价格适中的宽带
- 促成与联合国和捐助机构以及私营部门合作伙伴的重大联合举措，例如国际电联/联合国儿童基金会学校上网计划和数字化转型中心
- 领导平等伙伴关系秘书处解决数字上网的性别、技能和领导力鸿沟等问题
- 通过已证明的结果（例如，国际电联/世界银行数字监管工具包和平台）以及数据收集和分析（例如，推出衡量数字发展系列和数字发展仪表盘）加强我们的监管和政策参与

我的经历包括：

- 启动国际数字创新中心的设计
- 为青年并且由包括跨部门青年特别工作组在内的青年构想国际电联范围内的青年战略
- 启动上网世代委员会，推动青年参与，并在世界电信发展大会之前构思全球青年峰会
- 改善计划之间的一致性，以确保它们产生有用的、基于证据的前瞻性技术和政策指导



国际电联照片



国际电联照片

争取高目标

...建立灵活性和抗击能力

一个准备好迎接挑战和复杂形势的国际电联

国际电联需要灵活性，应对不可预见的世界事件，并且适应组织本身受到的干扰。新冠肺炎疫情为紧急战略准备、行动和降低风险能力敲响了警钟。它凸显了互联网连接、网络和服务的兼容性、高效的频谱管理以及政府内部和各国政府之间监管合作的紧迫性。作为秘书长，我将确保国际电联拥有最新的运营准备、业务风险和应急计划，包括在需要时为我们的

成员提供支持。我将建立一个危机小组，做好可能的状况预案、应急规划和战略预测演习。我们将拥有准备就绪的响应流程，并与我们的合作伙伴组织协调这些流程。我们的团队将有能力适应发展变化的实际需求。

我的经历包括：

- 支持新冠肺炎疫情应对活动、政策措施、指南和战略伙伴关系，以应对紧迫的上网挑战
- 更新疫情防范应急通信指南
- 创建全球网络生命力平台 (REG4COVID) 以汇总为帮助社区在疫情期间保持上网联系而采取的措施
- 推出网络安全资源平台 CYB4COVID
- 在疫情期间重新部署员工 (作为国际电联电信发展局主任) 并分派临时任务，以支持联盟成员的需求并保持业务连续性、员工士气和与成员的互动

通过与他人建立伙伴关系

...合作产生影响

一个利用与其他组织的伙伴关系合力实现战略效果的国际电联

我们必须充分利用国际电联独特的公共和私营部门成员以及丰富的跨组织关系。作为秘书长，我将继续为这个组织寻求有效的全球伙伴关系，正如我作为电信发展局主任所做的那样。我们将实践合作文化，包括与外部投资者、运营商、技术公司、标准制定组织、开发银行和专家组织合作。我们将与联盟成员合作，利用他们的专业知识和资源，动员新资源，

寻求新的自愿和实物捐助。我将利用我的人脉和发展伙伴关系的经验来确定、扩大和深化国际电联与主要利益相关方的关系，并且支持各个区域办事处和局开展伙伴关系工作。这将提高我们的有效性、影响力和效率。

我的经历包括：

- 与私营部门、各个开发银行和捐助机构建立了50个新的伙伴关系，每年吸引近1500万美元的捐款承诺来推动数字发展
- 启动所有利益相关方之间的合作上网系列对话(Road2Addis)，以及与捐助者和联合国儿童基金会一起开展的千兆学校上网项目(Giga)
- 领导Connect2Recover计划，重点关注价格适中和可靠的上网连接行动，这是新冠肺炎疫情后恢复工作的一部分
- 与世界银行、世界经济论坛和全球远程通讯系统共同领导数字发展联合行动计划和行动呼吁



作为秘书长，
我将继续争取为本组织
建立有效的
全球合作伙伴关系。

通过加强自身

...合作产生影响

一个内部协调一致的、价值超过各其部分总和的国际电联

国际电联的三方结构是其重要资产之一，使针对一系列主题的许多举措照顾到具有不同需求的国家和情况。然而，当各个局合作时，他们的资源会产生更大的影响，会更好地满足我们会员的需求。例如，我们可以而且应该更多地利用共享的内部平台和国际电联会议及其筹备过程的通

用程序，以便最大限度地发挥我们的合作努力。我们的成员会欢迎更高的一致性和效率。作为秘书长，我将带头确定各局工作人员和团队之间更密切合作的机会，并支持各局实施这些措施。

协调产生影响

...达成实际效果

一个为每个地区的成员提供价值的国际电联

我们在各地区的存在是国际电联授权和使命的关键，而且一直是我在这个组织中发挥领导作用的一个指导方面。作为秘书长，我将努力在各个区域建立连贯、高效和专业的存在，在国际电联成员国中产生回报。为了在地区和国家层面展示可衡量和有意义的影响，我将改善资源的地区分

配，以满足我们成员的需求。我将带头努力减少重复工作，改善各局之间的协调。这将使我们在各地区的员工能够更快、更好、更透明地提供高质量的成果。在与其他组织合作的地区和国家项目中，我们将成为值得信赖的合作伙伴。

我的经历包括：

- 在我为国际电联工作的25年间，始终坚持跨局合作
- 作为国际电联电信发展局主任，和其他主任们在我们的项目以及我们在创新、青年、数字素养和数字合作等方面密切合作
- 在年度信息社会世界峰会论坛、性别平等、儿童网上保护和网络安全等方面推动内部合作
- 参加国际电联五位当选官员的协调委员会

我的经历包括：

- 寻求各个地区办事处之间以及与总部之间更密切的联系
- 确保主要项目重点领域拥有每个地区的代表，确保我们作为一个整体一起工作
- 加强我们与联合国和联合国国家团队的联系
- 启动全面审查，强化和增加国际电联各个地区和区域办事处工作的针对性
- 提供支持成员国的新工具、最后一英里上网解决方案指南、智能村庄蓝图和应急电信指南

通过提高我们的表现

...建立卓越的机构

一个产生明确成果的卓越、 高效率、追求结果的国际电联

我们必须以高效率、透明和问责的方式管理国际电联的人力和财政资源。作为秘书长，我将在本组织追求结果的专业管理方法和我们的工作方法的基础上再接再厉。我们将产生清晰而且可衡量的成果，并将我们的成果清楚地传达给我们的成员，尤其是我们的会议成果。我将以高标准要求总秘书处和每个局。我们将确

保我们的员工是一流员工，具备尖端知识和面向未来的思维。在我们的员工队伍中增加多元化（地域、性别、领域知识和青年）将有助于在整个国际电联推动一种准备就绪和创新的文化。国际电联将是一个学习组织，在我们的员工身上投资并且支持他们，使他们能够更好地为我们的成员提供咨询。

我的经历包括：

- 成立一个项目委员会审查和批准新项目，监督和监管我们70多个项目组合的及时实施
- 引入完整的追求结果的管理流程以及必要的培训，明确反映结果和关键绩效指标
- 创建用于实时跟踪的管理仪表盘
- 在项目管理、资源调动、沟通和追求结果的管理方面实施广泛的员工技能提升计划
- 创建和支持一个国际电联电信发展局转型人员网络





国际电联照片

我们将不懈地追求全民上网。

通过加强管理

...建立卓越的机构

一个坚持高标准，拥有成员信任和同行尊重的国际电联

在我作为秘书长的领导下，国际电联将遵守章程和公约，有效和透明地向全权代表和理事会报告，提出经过深思熟虑的提案，并实施其工作指导和战略计划。国际电联将在其职责、受托责任和资源方面成为准备充分的践行者。我们将获得会员的信任和同行组织的尊重。我们将在整个机构中确定、提出、实施和监督措施，以确保

我们的财务管理和准备系统强劲有力，我们的声誉坚如磐石。作为国际电联的领导，我将确保道德是重中之重。我将在各个层面和各个领域坚定不移地注重正直、尊重和公正。

我的经历包括：

- 指导内部控制小组解决治理、伦理和发现欺诈、专家招聘和合规、财务和采购程序方面的薄弱环节，并加强全面内部控制和程序，向理事会报告
- 在国际电联电信发展局内建立合规仪表盘，及时跟踪审计和其他建议的实施情况
- 指导和参与国际电联会议，担任全权代表大会秘书、国际电联理事会秘书、国际电联秘书长首席顾问、性别问题特别工作组主席和其他角色
- 积极参与对管理机构决定的审查，并跟踪以确保实施

多琳·伯格丹-马丁

多琳·伯格丹-马丁是一位具有前瞻性、包容性和全球公认的领导者，在信息和通信技术 (ICT) 领域、政府关系和多边组织方面具有30年的经验，包括在国际电信联盟近28年工作经验。她将国际电联的深厚知识与以成员为导向的关注力、强有力的领导、不妥协的诚信和协作风格相结合。凭借她的技术专长和经验，她诚实、开放，愿意倾听。她知道如何利用国际电联的优势，也知道如何在追求全民、安全、包容和价格适中地获得信息和通信技术方面改善其薄弱环节。



国际电联照片

自2019年1月起担任国际电联电信发展局 (BDT) 主任以来，多琳按照她在竞选活动中的承诺实行了广泛的改革，建立了一个重新聚焦、以影响为导向的电信发展局。这包括提高电信发展局员工的技能，并调整电信发展局的技术援助、工具和专业知识的，以应对弥合数字鸿沟的挑战。她建立了追求结果的管理 (RBM) 系统，改进了内部问责制，并开始对电信发展局全球办事处网络的报告进行全面审查。她正在将电信发展局改造成一个充满活力、反应迅速而且适合目标的组织。同样按照承诺，多琳自上任以来已建立了新的合作伙伴关系，促成了50多项协议，并启动了有关学校上网、创新、数字转型和青年参与的各项全球举措，以及国际电联范围内的青年战略和上网世代委员会，将青年的呼声带入工作讨论。

多琳在危机时期表现出了领导能力。当新冠肺炎疫情来袭时，多琳建立了一个全球网络生命力平台 (REG4COVID)，以支持利益相关者维护和扩展上网能力。她和她的团队为公众制定了有关数字技能和网络安全的指南和工具。多琳及早采取了措施，以确保员工的安全和福祉 (虚拟咖啡聊天、问答会和其他活动)，并让他们充分参与电信发展局的使命。

在2008年至2018年期间，多琳领导国际电联的战略规划和成员部门，指导全球会议，领导成员关系和沟通，并管理国际电联与联合国的关系。她在创建宽带可持续发展委员会方面发挥了重要作用，并继续担任该委员会的执行主任。她开创并管理了国际电联对 EQUALS 全球数字时代性别平等伙伴关系的持续贡献，创建了#BYND 青年峰会，并领导国际电联与联合国儿童基金会 在学校上网计划Giga项目上开展合作，以便让全球所有学校上网。

更多有关多琳的信息

- **国籍:** 美国
- **教育:** 美利坚大学国际服务学院国际传播政策硕士
特拉华大学学士
- **语言:** 英语、法语和西班牙语
- **家庭:** 已婚, 有4个孩子

经历

- 国际电联电信发展局 (BDT) 主任 (2019 年至今)
- 国际电联战略规划和成员部主任 (2008-2018)
- 宽带可持续发展委员会执行主任 (2010 年至今)
- 国际电联电信发展局监管与市场环境处处长 (2007-2008)
- 国际电联电信发展局监管改革组负责人 (2003-2007)
- 国际电联电信发展局监管官员 (1994-2003)
- 政策分析师, 从美国商务部借调到国际电联 (1993-1994)
- 美国商务部国家电信和信息管理局电信政策专业人士 (1989-1994)

所属组织

- 世界经济论坛 (WEF) 2030 愿景领导人小组成员
- 世界经济论坛爱迪生联盟倡导人
- 世界经济论坛增强现实和虚拟现实全球未来委员会成员
- 哈佛大学伯克曼互联网与社会中心成员
- 联合国儿童基金会一代无限倡导人组织倡导人
- 日内瓦-清华倡议顾问委员会成员
- 联合国可持续发展目标实验室顾问委员会成员
- 美利坚大学互联网治理实验室校友专家委员会成员
- 业余无线电操作者, 美国无线电联盟成员
- 电气与电子工程师协会 (IEEE) 成员



多琳·伯格丹-马丁是一位经验丰富而且备受尊敬的全球电信事务专家。她正在领导改变全球数字格局的努力, 以改善上网能力, 缩小基础设施差距, 提升青年的呼声, 并使数字未来对所有人更具包容性和可持续性。多琳是在正确时间为国际电联所做的重要工作的正确领导者, 我很自豪能够代表美国支持她的竞选。

美国国务卿安东尼·布林肯

电邮: Doreen4SG@gmail.com

推特: [@doreenbogdan](https://twitter.com/doreenbogdan)

领英: www.linkedin.com/in/doreentbogdan



我的领导方法和经验与我的上述愿景一致。在我为国际电联服务超过25年的时间里，我一直致力于提供各种形式的有意义的上网能力。我与我们的成员和其他联合国组织以及私营部门、金融机构、民间组织和学术界建立了长期关系。我将继续发挥团队精神、诚实、开放和愿意倾听的特点，引导国际电联履行其职责，克服挑战。成为本组织的秘书长，为本组织服务将是我的荣幸。我请求您在这一重要征程上信任和支持我。

#DOREEN4SG




www.state.gov/doreen-bogdan-martin-itu-secretary-general-candidate/

A professional portrait of Dorin Bogdan-Martin, a woman with blonde hair, wearing a dark blue blazer over a white collared shirt and a pearl necklace. She is smiling and looking towards the camera. The background is a blue gradient with a faint world map. A dark blue rectangular box is positioned on the right side of the image, containing her name and title. Below the box, there are three horizontal bars in orange, light blue, and pink. At the bottom of the image, there is a quote in white text on a dark blue background, framed by L-shaped brackets.

ДОРИН БОГДАН-МАРТИН

Кандидат на пост Генерального секретаря
Международного союза электросвязи (МСЭ)

Цифровое будущее,
вызывающее доверие и
обеспечивающее связь
с интернетом для всех



Я представляю МСЭ как организацию, находящуюся в авангарде глобальных усилий по удовлетворению потребностей в сфере связи и расширению цифровых возможностей для всех.



Я выдвигаю свою кандидатуру на пост Генерального секретаря МСЭ. МСЭ мне видится как организация, находящаяся в авангарде глобальных усилий по удовлетворению потребностей в сфере связи и расширению цифровых возможностей для всех. Я буду неустанно работать над укреплением МСЭ в качестве все более ориентированной на будущее, на фактическую информацию, на воздействие и на результаты организации, в которой обеспечиваются прозрачность и способность к реагированию. Мы станем **«fit4purpose»**, чтобы вести за собой наших членов в цифровое будущее.

Дорин Богдан-Мартин

Кандидат на пост Генерального секретаря
Международного союза электросвязи (МСЭ)

**Мое видение МСЭ
состоит из трех
взаимодополняющих
основополагающих
концепций:**

1

Дерзновенное стремление к всеобщему цифровому подключению, которое является безопасным, доступным по цене и инклюзивным.

2

Сотрудничество во имя эффективного преобразования доставки.

3

Достижение превосходства в качестве учреждения, где обеспечиваются честность и подотчетность.

Дерзновенное стремление

... к всеобщему цифровому подключению

МСЭ, обеспечивающий безопасный, инклюзивный и недорогой доступ к интернету для всех к 2030 году.

В качестве Генерального секретаря я буду стремиться к тому, чтобы МСЭ играл решающую роль в подключении к сети всех, кто еще не подключен. Подключение к интернету играет главную роль в выполнении «Общей повестки дня ООН на период до 2030 года» - оно является основным катализатором и средством достижения показателей 17 Целей устойчивого развития (ЦУР). Мы должны обеспечить всеобщую связь, подкрепленную устойчивыми и безопасными сетями, для 3,7 миллиарда человек, у которых все

еще нет интернета. В этом суть подхода, который я хотела бы избрать для нашей организации. Работа бюро МСЭ по гармонизации радиочастотного спектра и разработке международных стандартов для высококачественных сетей и услуг будет иметь фундаментальное значение. Как и наша работа над эффективными методами регулирования, которые привлекают инвестиции и обеспечивают конкуренцию. Мы будем неустанно добиваться всеобщего подключения.

Дерзновенное стремление

... к созданию нашего цифрового будущего

МСЭ в авангарде идейного лидерства в области новых и развивающихся технологий к 2030 г.

Как организация в составе ООН, МСЭ должен быть идейным лидером и справочным ресурсом при формировании становящегося все более цифровым будущего человечества. В качестве Генерального секретаря я буду углублять практический опыт МСЭ. При этом я буду укреплять его готовность к использованию лучших цифровых инноваций и средств защиты от потенциальных вредных воздействий. Мы должны быть в авангарде понимания таких трансформационных технологий, как 5G, а затем 6G, интернет вещей, искусственный интеллект и машинное обучение. МСЭ будет полагаться

на перспективное дизайнерское мышление и совместное творчество в своих продуктах и услугах. Я буду добиваться укрепления консультативных услуг, предоставляемых членам, чтобы способствовать ответственному развертыванию высокоскоростных сетей. Шаг в будущее требует использования способности МСЭ инклюзивно и в глобальных масштабах созывать заинтересованные стороны, и я буду добиваться того, чтобы в наших гланах учитывались мнения развивающихся стран, женщин и девочек, молодежи и гражданского общества, наделяя их правом голоса в формировании цифрового будущего.

Мой послужной список включает следующее:

- Руководство Комиссией по широкополосной связи для устойчивого развития, выступающей за универсальную, доступную по цене широкополосную связь
- Посредничество в реализации крупных совместных инициатив с агентствами ООН и агентствами-донорами, а также с партнерами из частного сектора, например, программы МСЭ/ЮНИСЕФ по подключению школ к интернету (GIGA) и созданию Центров цифровой трансформации
- Руководство Секретариатом партнерства Equals, занимающегося решением проблемы гендерного разрыва в цифровых технологиях, разрыва в навыках и лидерстве
- Укрепление нашего сотрудничества в области регулирования и политики с демонстрацией результатов (например, комплект средств цифрового регулирования и платформа МСЭ/Всемирного банка), а также сбор и анализ данных (например, запущенная серия «Измерение цифрового развития» и «Панели цифрового развития»)

Мой послужной список включает следующее:

- Запуск проекта Международного центра цифровых инноваций и совета Generation Connect для вовлечения молодежи
- Разработку стратегии МСЭ для молодежи и, в том числе силами молодежи, включая межотраслевую молодежную целевую группу
- Запуск совета Generation Connect и разработку концепции Глобального молодежного саммита, который должен предшествовать Всемирной конференции по развитию телекоммуникаций
- Улучшение согласованности программ для того, чтобы они создавали полезные, основанные на фактических данных перспективные технические и политические рекомендации



Дерзновенное стремление ... к повышению гибкости и устойчивости

МСЭ, готовый к реагированию на вызовы и сложности

МСЭ требуется гибкость, чтобы реагировать на непредвиденные мировые события и адаптироваться к сбоям в работе самой организации. Пандемия COVID-19 стала тревожным сигналом, свидетельствующим о неотложной необходимости стратегической подготовки, действий и ресурсов для снижения риска. Она подчеркивает насущность обеспечения связи, совместимости сетей и услуг, эффективного управления спектром и сотрудничества в области регулирования на отечественном и международном уровне. На посту Генерального секретаря я буду следить за тем, чтобы у МСЭ были

актуальные планы оперативной готовности, бизнес-рисков и чрезвычайных ситуаций, в том числе для оказания поддержки нашим членам в случае необходимости. Я создам кризисную группу, которая будет заниматься проработкой сценариев, планированием на случай чрезвычайных обстоятельств и стратегическим прогнозированием. Мы внедрим процессы, обеспечивающие готовность к реагированию, и мы будем координировать их с нашими партнерскими организациями. Группы наших специалистов смогут адаптироваться к реальным потребностям по мере их развития.

Мой послужной список включает следующее:

- Пропаганду мероприятий по реагированию на COVID-19, политических мер, руководящих принципов и стратегических партнерств для решения неотложных проблем, связанных с обеспечением связи
- Обновление руководства по телекоммуникациям в чрезвычайных ситуациях для обеспечения готовности к эпидемиям
- Создание Глобальной сетевой платформы устойчивости (REG4COVID), охватывающей меры, принятые для того, чтобы разные сообщества могли поддерживать связь во время пандемии
- Запуск платформы ресурсов по кибербезопасности CYB4COVID
- Перераспределение кадров (в качестве директора БРЭ) и временные назначения во время пандемии для удовлетворения потребностей членов и поддержания бесперебойного обслуживания, обеспечения морального состояния персонала и взаимодействия с членами

Сотрудничество в целях воздействия

...за счет сотрудничества с другими

МСЭ использует прочные связи с другими организациями для достижения стратегического эффекта

Мы должны использовать уникальное сочетание членов из государственных и частных секторов в МСЭ и богатые связи между организациями. В качестве Генерального секретаря я буду продолжать стремиться к эффективному глобальному партнерству для этой организации, как я это делала в качестве директора Бюро развития электросвязи. МСЭ будет опираться на культуру сотрудничества, в том числе с внешними инвесторами, операторами, технологическими фирмами, организациями, устанавливающими стандарты, банками развития и экспертными организациями.

Мы будем сотрудничать с членами, пользуясь их опытом и ресурсами и мобилизуя новые ресурсы, а также привлекать новые добровольные взносы и взносы в виде товаров и услуг. Я буду использовать мои связи для налаживания партнерств с целью выявления, расширения и углубления отношений МСЭ с ключевыми заинтересованными сторонами, а также для поддержки региональных отделений и бюро в их партнерских начинаниях. Это повысит нашу эффективность, а также способность оказывать влияние и добиваться результативности.

Мой послужной список включает следующее:

- Содействие образованию 50 новых партнерств с частным сектором, банками развития и донорскими агентствами, привлечение ежегодных обязательств в размере почти 15 млн долл. США для продвижения цифрового развития
- Запуск серии совместных диалогов Road2Addis по вопросам связи между всеми заинтересованными сторонами и проекта Giga school connectivity с донорами и ЮНИСЕФ
- Руководство инициативой Connect2Recover, сосредоточенной на обеспечении доступной и надежной связи в рамках восстановления после пандемии COVID-19
- Руководство подготовкой «Совместного плана действий и призыва к действиям в области цифрового развития» совместно со Всемирным банком, Всемирным экономическим форумом и GSMA



В качестве Генерального секретаря я буду продолжать стремиться к созданию эффективных глобальных партнерств для организации.

Сотрудничество в целях воздействия

...за счет укрепления внутренних механизмов организации

Единый МСЭ со скоординированной внутренней структурой стоит больше, чем сумма его разных частей

Трехсторонняя структура МСЭ является одним из его больших преимуществ, ибо она позволяет осуществлять множество инициатив по целому ряду направлений, взаимодействовать с разными странами и реагировать на ситуации с различными потребностями. Тем не менее, входящие в его состав бюро добиваются большего эффекта от использования своих ресурсов и лучше удовлетворяют потребности наших членов, сотрудничая друг с другом. Например, мы можем и должны шире

использовать общие внутренние платформы и общие процедуры для заседаний МСЭ и их подготовительных процессов, чтобы получать максимальную отдачу от наших совместных усилий. Наши члены смогут пользоваться преимуществами большей преемственности и эффективности. В качестве Генерального секретаря я буду возглавлять работу по выявлению возможностей для более тесного сотрудничества между сотрудниками и коллективами всех бюро, а также оказывать этим бюро поддержку в реализации этих мер.

Сотрудничество в целях воздействия

... для достижения результатов на местах

МСЭ, обеспечивающий ценность для членов в каждом регионе

Наше присутствие в регионах имеет ключевое значение для мандата и миссии МСЭ - и оно является одним из ведущих аспектов моего руководства в организации. В качестве Генерального секретаря я буду стремиться к слаженному, эффективному и основанному на опыте региональному присутствию, которое принесит плоды в странах-членах МСЭ. Чтобы продемонстрировать измеримое и значимое воздействие на региональном и национальном уровне,

я буду совершенствовать региональное распределение ресурсов для удовлетворения потребностей наших членов. Я буду руководить усилиями по сокращению дублирования работы и улучшению координации деятельности всех бюро. Это позволит нашим региональным сотрудникам быстрее, лучше и прозрачнее добиваться высококачественных результатов. Мы будем надежным партнером в региональных и национальных проектах с другими организациями.

Мой послужной список включает следующее:

- Налаживание последовательного сотрудничества между всеми бюро на протяжении более чем 25-летней карьеры в МСЭ
- Тесное взаимодействие в качестве директора БРЭ для привлечения моих коллег-директоров к нашим проектам и работе в сфере инноваций, вопросов, связанных с привлечением молодежи и обеспечением цифровой грамотности и цифрового сотрудничества
- Продвижение сотрудничества внутренних подразделений МСЭ на ежегодном Форуме ВВИО по вопросам гендерного равенства, защиты детей в киберпространстве и кибербезопасности
- Участие в работе Координационного комитета МСЭ, состоящего из пяти выборных должностных лиц

Мой послужной список включает следующее:

- Налаживание более тесного взаимодействия между региональными отделениями, а также со штаб-квартирой
- Обеспечение того, чтобы у основных тематических направлений были представители в каждом регионе, и чтобы мы работали как единое целое
- Укрепление нашего взаимодействия с ООН и ее страновыми группами
- Инициирование всеобъемлющего обзора для укрепления, расширения возможностей и повышения актуальности региональных и зональных бюро МСЭ
- Предоставление новых документов для поддержки государств-членов, таких как «Руководство по решениям для подключения последней мили», «План создания умной деревни» и «Руководство по телекоммуникациям в чрезвычайных ситуациях»

Достижение превосходства в качестве учреждения

...путем повышения эффективности нашей работы

Безупречный, эффективный, ориентированный на результаты МСЭ, дающий четкие результаты

Мы должны управлять людскими и финансовыми ресурсами МСЭ с эффективностью, прозрачностью и подотчетностью. В качестве Генерального секретаря я буду опираться на ориентированный на результаты подход МСЭ к профессиональному управлению и методам работы. Мы будем добиваться четких и измеримых результатов и четко сообщать о них нашим членам, и особенно о том, что было достигнуто на конференции. Я буду предъявлять самые высокие требования к Генеральному секретариату

и каждому Бюро. Мы добьемся того, чтобы наш персонал был лучшим в своем классе и располагал бы передовыми знаниями и ориентированным на будущее мышлением. Увеличение географического, гендерного и возрастного разнообразия сотрудников и разнообразия опыта в предметных областях будет способствовать атмосфере готовности и инноваций по всему срезу МСЭ. МСЭ будет организацией, в которой ценят знания и инвестируют в подготовку кадров, оказывая им поддержку, чтобы они могли лучше консультировать наших членов.

Мой послужной список включает следующее:

- Создание Совета по проектам для рассмотрения и утверждения новых проектов, контроля и надзора за своевременной реализацией портфеля из более 70 проектов
- Внедрение полноценного ориентированного на результат процесса управления вместе с необходимым обучением, четко сформулированными результатами и ключевыми показателями эффективности
- Создание панелей управления для отслеживания деятельности в режиме реального времени
- Реализацию обширной программы повышения квалификации сотрудников по вопросам управления проектами, мобилизации ресурсов, коммуникаций и ориентированного на результаты управления
- Создание и обеспечение деятельности сети Проводников перемен в БРЭ





TU Pictures

Мы будем
неустанно
добиваться
всеобщего
подключения.

Достижение превосходства в качестве учреждения

...путем укрепления управления

МСЭ, поддерживающий высокие стандарты, пользующийся доверием своих членов и уважением своих коллег

Под моим руководством в качестве Генерального секретаря МСЭ будет соблюдаться Конституция и Конвенцию, эффективно и прозрачно отчитываться перед Полномочной конференцией и Советом, выдвигать хорошо продуманные предложения и выполнять их указания и Стратегический план. МСЭ будет служить хорошо подготовленным распорядителем своего мандата, фидуциарных обязанностей и ресурсов. Мы будем пользоваться доверием наших членов и уважением

организаций-коллег. Мы будем определять, предлагать, внедрять и контролировать меры в рамках всего учреждения, которые обеспечат надежность наших систем финансового управления и подготовки, а также надежность нашей репутации. Как руководитель МСЭ, я буду следить за тем, чтобы этика оставалась в центре внимания. Я буду настаивать на бескомпромиссной ориентации на честность, уважение и беспристрастность на всех уровнях и в каждой сфере.

Мой послужной список включает следующее:

- Руководство Группой внутреннего контроля, отвечающей за устранение недостатков в управлении, этике и выявлении мошенничества, найме экспертов и соблюдении требований, финансовых и закупочных процедурах, а также укрепление общего внутреннего контроля и регламента, отчетность перед Советом
- Создание приборной панели выполнения требований в БРЭ для отслеживания своевременного выполнения аудиторских и других рекомендаций
- Руководство и управление конференциями МСЭ, выполнение функций секретаря Полномочной конференции, секретаря Совета МСЭ, главного советника Генерального секретаря МСЭ, председателя Целевой группы по гендерным вопросам и других функций
- Активное участие в рассмотрении решений Управляющего органа и отслеживании их выполнения

ДОРИН БОГДАН-МАРТИН

Дорин Богдан-Мартин является глобально признанным лидером, использующим передовой и инклюзивный подход. Она обладает 30-летним опытом работы в сфере информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) и связей с государственными органами и многосторонними организациями, который включает почти 28 лет работы в Международном союзе электросвязи (МСЭ). Стиль ее работы сочетает в себе глубокое понимание МСЭ с ориентированным на его членов фокусом, надежным лидерством, бескомпромиссной порядочностью и духом коллективного сотрудничества. Наряду с техническим опытом и познаниями ее отличают открытость, честность и готовность выслушивать других. Она умеет пользоваться преимуществами МСЭ и понимает, какие его стороны нужно укреплять и реформировать, чтобы обеспечить универсальный, безопасный, инклюзивный и недорогой доступ к ИКТ.



На посту директора Бюро развития электросвязи МСЭ, который она заняла в январе 2019 г., Дорин Богдан-Мартин провела ряд обширных реформ и выполнила данные ей в ходе предвыборной кампании обещания, наладив целенаправленную и ориентированную на достижение результатов работу. Они включают повышение квалификации кадров БРЭ и адаптацию его технической помощи, инструментов и опыта к вызовам, связанным с преодолением цифрового разрыва. Она внедрила систему управления, ориентированную на конкретные результаты (УОКР), и усовершенствованную систему внутренней отчетности, положив начало всеобъемлющему обзору отчетности по всему срезу глобальной сети отделений БРЭ. Под ее началом осуществляется реформирование БРЭ, и оно превращается в динамичную, гибкую и соответствующую целям организацию. Кроме того, как и было обещано, со времени вступления в должность Дорин создавались новые партнерства, она способствовала заключению более 50 соглашений и запуску глобальных инициатив по доступности интернета в школах, инновациям, цифровой трансформации и привлечению молодежи. Она оказала содействие принятию молодежной стратегии МСЭ и созданию комитета, ведающего вопросами инициативы Generation Connect, с тем чтобы мнения молодежи были услышаны.

Лидерские качества Дорин особенно ярко проявляются во время кризиса. Когда разразилась пандемия вируса Covid-19, Дорин внедрила платформу Global Network Resiliency Platform (REG4COVID) для оказания поддержки заинтересованным сторонам в поддержке и расширении доступности связи. Она и ее команда подготовили для общественности инструкции и инструменты для укрепления цифровых навыков и кибербезопасности. На раннем этапе Дорин были внедрены меры по обеспечению безопасности и благополучия кадров (виртуально проводились беседы за кофе, общие собрания и другие встречи), позволившие им принимать полноценное участие в выполнении миссии БРЭ.

Возглавляя Департамент по вопросам стратегического планирования и связей с членами МСЭ в 2008-2018 гг., Дорин руководила глобальными конференциями и отвечала за связи и коммуникации с членами и за отношения МСЭ с ООН. Она сыграла ключевую роль в создании Комиссии по широкополосной связи для устойчивого развития, которой она продолжает руководить в качестве ее исполнительного директора. Она была одним из пионеров текущего вклада МСЭ в Глобальное партнерство EQUALS за гендерное равенство в цифровую эпоху, учредила Молодежный форум #BYND, и возглавляет сотрудничество МСЭ с ЮНИСЕФ по проекту GiGA для обеспечения всех школ мира доступом к интернету.

Дополнительные сведения о Дорин

- **Гражданство:** Соединенные Штаты Америки
- **Образование:** Степень магистра по международной политике в области связи, Факультет международной службы, Степень бакалавра, Университет штата Делавэр
- **Иностранные языки:** английский, французский, испанский
- **Семейное положение:** замужем, имеет четверых детей

Профессиональный опыт:

- Директор Бюро развития электросвязи МСЭ (2019 -по настоящее время)
- Руководитель МСЭ по вопросам стратегического планирования и связей с членами (2008-2018)
- Исполнительный руководитель Комиссии по широкополосной связи в интересах устойчивого развития (2010-по настоящее время)
- Начальник подразделения по регулированию и условиям на рынке, Бюро развития электросвязи МСЭ (2007 – 2008)
- Начальник отдела по вопросам реформ в сфере регулирования, БРЭ МСЭ (2003-2007)
- Представитель МСЭ по вопросам регулирования, БРЭ (1994-2003)
- Политический аналитик, командированный в МСЭ Министерством торговли США (1993-1994)
- Специалист по вопросам политики в сфере электросвязи, Национальное управление по телекоммуникациям и информации (NTIA) при Министерстве торговли США

Членство в организациях

- Член группы лидеров, формулирующих видение Всемирного экономического форума (ВЭФ) до 2030 г.
- Ведущий член «Альянса Эдисона» в рамках ВЭФ
- Член Совета глобального будущего ВЭФ по дополненной реальности и виртуальной реальности
- Член Центра по вопросам интернета и общества им. Беркмана-Клайна при Гарвардском университете
- Чемпион, чемпион ЮНИСЕФ по теме «Безграничное поколение»
- Член Консультативного совета Инициативы Женева - Цинхуа
- Член Консультативного совета Лаборатории ЦУР ООН
- Член экспертного совета выпускников Лаборатории управления интернетом при Американском университете
- Радиолобитель, член Американской лиги радиорелейной связи
- Член Института инженеров электротехники и электроники (IEEE)



Дорин Богдан-Мартин является опытейшим и уважаемым специалистом по вопросам глобальной связи. Она руководит деятельностью по преобразованию глобального цифрового поля в целях совершенствования доступа к интернету, ликвидации инфраструктурных пробелов, учета мнения молодежи и содействия более инклюзивному и устойчивому цифровому будущему для всех. Дорин - самый подходящий современный лидер, необходимый для выполнения критически важной работы Международным союзом электросвязи, и я с удовлетворением поддерживаю ее кандидатуру от имени Соединенных Штатов.

Энтони Блинкен, госсекретарь США

Электронная почта: Doreen4SG@gmail.com

Twitter: [@doreenbogdan](https://twitter.com/doreenbogdan)

LinkedIn: www.linkedin.com/in/doreentbogdan/



Мой подход к руководству и опыт соответствуют изложенному мною выше подходу. На протяжении более чем четверти века работы в МСЭ я посвятила себя тому, чтобы сделать значимую цифровую связь доступной во всех ее формах. Мною были установлены проверенные временем отношения с нашими членами и другими организациями ООН, а также с частным сектором, финансовыми учреждениями, гражданским обществом и научными кругами. Я буду продолжать привносить коллективный настрой, честность, открытость и готовность слушать, которые помогут МСЭ справиться со своими обязанностями и задачами. Служение этой организации в качестве ее Генерального секретаря будет большой честью для меня. Я прошу вашего доверия и поддержки на этом важном пути.

#DOREEN4SG

