

托马斯·拉马瑙斯卡斯 立陶宛

国际电联副秘书长
职务候选人



您对数字技术在快速变化的世界中所起的作用有何看法？

疫情清楚地表明了连接到数字世界的迫切需要。当然，数字技术也面临着挑战。然而，每当我听到有人谈论网络风险时，我还会想到没有面临任何风险的27亿人，但他们不面临风险并不是因为有好的理由。由于尚未实现连接，他们被排除在获得教育和公共服务、赚取收入或与亲人保持联系的机会之外。这是一个需求全球团结以确保所有人都能享受到数字化好处的问题。

我们必须利用数字技术解决世界面临的挑战 – 首先包括气候危机。如果我们失去了这个地球，其他一切都将变得无关紧要。

国际电联的工作如何开展才能同当今世界与时俱进？

传统上，互联互通属于专家的领域，现在不再是了。当今，数字化是每个人的头等大事。它存在于每一项举措和战略中。这给国际电联带来了风险 – 我们变成了又一个从事数字化的组织。

但这一挑战蕴含着机遇 – 利用我们157年的经验，成为可持续发展日益数字化的进程中不可或缺的合作伙伴。不过，为此需要做几件事。

我们需要清楚自己最了解什么，最擅长做什么。我们需要让适当的利益攸关方参与进来。我们需要快速响应、以影响力为导向、灵活敏捷 – 在世界需要我们的时候提供服务。

我们必须利用数字技术解决世界面临的挑战 – 首先包括气候危机。如果我们失去了这个地球，其他一切都将变得无关紧要。

托马斯·拉马瑙斯卡斯

托马斯·拉马瑙斯卡斯
国际电联副秘书长
职务候选人



如果当选，您的三大优先工作重点是 什么？您准备如何实现这些目标？

管理国际电联是一项团队运动，而副秘书长可能是团队中最不明确的角色，但一般理解为首席运营官，旨在确保组织的引擎为成员的利益而运转，并通过部门间协调，确保“国际电联是一家”。

在这一背景下，我的首要任务是让**国际电联成为打造影响力驱动的伙伴关系的场所**。通过国际电联，所有相关利益攸关方应找到彼此，相互理解，共同努力。

我们的参与应该反映电信和数字化领域日益增长的复杂性。例如，投资者群体正在成为互联互通项目的关键。国际电联必须帮助释放投资的潜力，为所有人，尤其是为最贫穷的国家和最偏远的社区带来连接和数字发展。

第二，国际电联应**支持业界追求净零排放的努力**，并解决气候危机。每个项目、每项标准、每项举措和活动都应该有一个气候视角。

我对国际电联在灾害通信中的作用充满热情。我们必须确保电信网络具有复原力，因为气候变化导致灾害更加频繁。根据我在加勒比海和太平洋区域的经历，我切身体会到电信在提供早期预警、管理响应和帮助恢复方面的重要作用。

第三，我希望看到我所说的**适合时代发展的国际电联**。这意味着实施最佳管理做法，真正做到以结果为导向、灵活、透明和问责。

这意味着尽可能接近成员国，赋予区域代表处和地区办事处权力，并将它们充分融入真正的全球性的国际电联。这意味着将我们成员的各种经验融入我们的工作，并确保我们的职员和我们的成员一样感同身受，包括利用借调的国家专家和青年专业人员计划。

“我们的参与应该反映电信和数字化领域日益增长的复杂性。例如，投资者群体正在成为互联互通项目的关键。国际电联必须帮助释放投资的潜力，为所有人，尤其是为最贫穷的国家和最偏远的社区带来连接和数字发展。”

托马斯·拉马瑙斯卡斯

托马斯·拉马瑞斯卡斯
国际电联副秘书长
职务候选人



联合国十年行动还剩七年，作为致力于连接世界的联合国专门机构，国际电联如何帮助加快可持续发展目标的进展？

“加速进展”这个词反映了多年来我们是如何想当然地认为一定会取得进展。但我们现在发现自己正在应对倒退的风险。在新冠肺炎之后，我们谈论的是战争、食品短缺、能源价格冲击、创纪录的通货膨胀、经济危机，当然还有气候。

世界局势紧张。国际体系面临压力。

我们必须努力，使国际电联与更广泛的联合国系统一道，成为一个所有人都可以一起携手合作的地方 – 即使在只是相互交谈都很困难的时刻。

每个国家 – 无论大小、位置、财富或实力如何 – 都需要发出自己的声音。我们必须让我们的专家能够在技术工作上取得进展，并找到进行政治交流的时间和地点。

当全球力量阻止我们立刻达成协商一致时，我们可能必须学会不要过于气馁。相反，我们必须专注于我们能够达成一致的领域。

我们必须努力，使国际电联与更广泛的联合国系统一道，成为一个所有人都可以一起携手合作的地方 – 即使在只是相互交谈都很困难的时刻。

托马斯·拉马瑞斯卡斯

请向我们介绍一下您在领导力和建立共识方面的成就。

我最初加入国际电联是作为综合战略负责人 – 就在2012年世界电信大会前所未有地打破协商一致之后。当时的任务是重建我们彼此间的信任和达成一致的能力。

当我们努力寻找共同立场时，我们成功了，由此产生了《连通目标2020议程》（现为《连通2030年议程》），以及成员国在2014年全权代表大会上就国际电联在互联网相关问题和网络安全方面的活动达成了全面的一致意见。

从我的职业生涯中再举三个例子：

- 在立陶宛，我为电信市场开放做出了贡献，实现了世界领先的行业发展成果。
- 在巴林，我为制定监管机制和成立主管机构做出了贡献，该机构被公认为该区域“最具进步性的监管机构”。
- 我重新制定了瓦努阿图的普遍接入政策，成果是为98.8%的人口提供了移动覆盖，为86.2%的人口提供了宽带覆盖。我还帮助引入了第一条海底电缆，立即将宽带价格降低了70%，用户数量几乎翻了一番。

托马斯·拉马瑙斯卡斯
国际电联副秘书长
职务候选人

作为下一任国际电联副秘书长，您还会带来什么？

我将带来广泛的经验，这使我能够以360度视角全方位地看待国际电联。

在我的职业生涯中，我代表过四个区域的国家，包括在国际电联代表它们，这些国家经济发展、数字连接和收入水平各不相同。我还代表过国际电联的一个部门成员 – 一家跨国电信运营商。我在国际电联秘书处拥有丰富的经验，作为综合战略负责人以及最近担任危机战略和伙伴关系举措特别顾问，帮助领导国际电联应对新冠肺炎疫情。

您还有什么需要补充吗？

自1865年以来，国际电联一直是一个人人可以参与的地方。无论未来几年发生什么，作为副秘书长，我将不懈努力，通过合作帮助达成一致并取得切实进展。凭借充沛的精力、坚定的决心和理解的精神，我相信我们能够继续实现真正互连互通的世界这一共同愿景。世界比以往任何时候都更加依赖我们的成功。

“我将带来广泛的经验，这使我能够以360度视角全方位地看待国际电联。”

托马斯·拉马瑙斯卡斯

