

## Doreen Bogdan-Martin

### Estados Unidos

Candidata  
al cargo de  
**Secretario General de la UIT**



#### ¿Cuál es su opinión sobre el papel de las tecnologías digitales en un mundo que cambia rápidamente?

Mi opinión es ambiciosa.

Las tecnologías digitales están transformando nuestra vida en todos los órdenes, desde la gobernanza hasta la atención sanitaria, pasando por las finanzas, la producción, la educación, el entretenimiento y la forma de relacionarnos. Se sitúan en los límites de la creatividad humana y son fundamentales para resolver nuestros problemas de ámbito mundial, desde el cambio climático hasta la pobreza. Al recorrer largas distancias en un instante, conectan la potencia computacional que miles de millones de personas llevan en los bolsillos con el vasto conocimiento humano. La oportunidad es un efecto de red de crecimiento exponencial para la humanidad.

Pero mi principal ambición es incluir a las personas que hoy están excluidas: aquellas que viven en zonas pobres, las mujeres y niñas sin oportunidades educativas, las personas con discapacidad, los miembros de minorías étnicas o lingüísticas, entre otros. Debemos proporcionarles conectividad, ser inteligentes en la innovación para lograr una productividad económica inclusiva y, al mismo tiempo, proteger a nuestras poblaciones de los ciberriesgos.

“  
Mi principal  
ambición es  
incluir a las  
personas que  
hoy están  
excluidas.”

Doreen Bogdan-Martin

## ¿Cómo debe evolucionar la UIT para conservar su pertinencia en el mundo actual?

Precisamente ahora que necesitamos actuar colectivamente para abordar diversas cuestiones

—desde el cuidado de nuestro planeta hasta la gestión de las pandemias o la protección de nuestros hijos en Internet—, las divisiones parecen más profundas que nunca, tanto entre países como dentro de un mismo país. No puedo concebir un momento en el que una organización como la UIT deba ser más pertinente. Reunimos a las regiones y naciones del mundo con muchas de sus empresas importantes de tecnologías de la información y la comunicación (TIC), la sociedad civil y el mundo académico, para trabajar en cuestiones relativas al desarrollo, las normas técnicas y el espectro radioeléctrico. No obstante, para adquirir mayor relevancia, la UIT debe evolucionar y, a veces, apartarse de sus viejas costumbres.

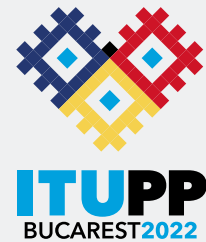
Ante todo, debemos centrar la atención en la recompensa —adentrarnos en los verdaderos problemas— y eso significa ser una organización que escucha y aprende. Hemos de adoptar con mayor ahínco las mismas innovaciones que propugnamos. Debemos utilizar mejor la analítica de datos para fundamentar empíricamente nuestra comprensión de las dificultades de conectividad. Debemos aportar liderazgo intelectual y conocimientos especializados en tecnologías transformadoras como la 5G, la 6G, las nuevas tecnologías espaciales, la Internet de las cosas (IoT) y la inteligencia artificial (AI). Debemos aplicar controles críticos a las observaciones recibidas para seguir priorizando la eficacia.

Ser pertinentes también depende de la mejora de nuestras plataformas de colaboración interna. Si nuestra misión es conectar el mundo, tenemos que conectarnos más regularmente con nuestros Miembros y organizaciones regionales. Para conseguir cualquier cosa, hemos de ganarnos la confianza de todos ellos, por lo que debemos comunicar con transparencia a qué dedicamos los recursos de nuestros Miembros, y por qué, y ser receptivos a sus preocupaciones.

## En caso de ser elegido, ¿cuáles son sus tres prioridades principales y cómo piensa conseguirlas?

**En primer lugar, debemos apuntar alto para ofrecer una conectividad digital universal** que sea segura, inclusiva y asequible para los 2.700 millones de personas que aún carecen de conexión. Reforzaré los servicios consultivos de la UIT, especialmente en lo que respecta a las prácticas reguladoras que atraen inversiones y garantizan la competencia. Debemos dar ejemplo. Reforzaré la pericia técnica de la UIT para situarnos a la vanguardia del conocimiento de las tecnologías de la comunicación y de las realidades prácticas sobre el terreno. Pretendo conseguirlo con nuestro conjunto de herramientas para la conectividad del último kilómetro, nuestra Alianza EQUALS para reducir la brecha digital de género, y en el marco de nuestra iniciativa Giga en asociación con UNICEF para conectar todas las escuelas a Internet. Integramos las voces de los países en desarrollo, las mujeres y las niñas, los jóvenes y la sociedad civil en nuestros procesos de planificación de acciones.

**Doreen Bogdan-Martin**  
Candidata al cargo de  
Secretario General de la UIT

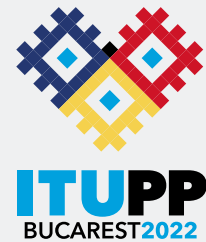


*Si nuestra misión es conectar el mundo, tenemos que conectarnos más regularmente con nuestros Miembros y organizaciones regionales. ”*

Doreen Bogdan-Martin

**Doreen Bogdan-Martin**

Candidata al cargo de  
Secretario General de la UIT



**En segundo lugar, debemos colaborar para ser eficaces.** Dirigiré a la UIT hacia una nueva era de asociaciones mundiales y regionales, recurriendo a la maravillosa gama de relaciones que he establecido entre gobiernos, inversores, operadores, empresas tecnológicas, organizaciones de normalización, bancos de desarrollo, universidades y organismos de las Naciones Unidas. Durante la Conferencia Mundial de Desarrollo de las Telecomunicaciones (CMDT), celebrada en junio, anuncié 426 compromisos en el marco de la iniciativa Partner2Connect, por valor de 26 000 millones USD, destinados a reducir la brecha digital. Este logro y las más de 100 nuevas asociaciones que negocié como Directora de la Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones de la UIT (BDT) son sólo el principio. A nivel interno, lideraré una cultura de la colaboración que haga realidad el potencial de la estructura tripartita de la UIT para satisfacer las distintas necesidades de nuestros Miembros. Mediante una colaboración más estrecha entre las tres oficinas junto con nuestra presencia regional se reforzará la coordinación y se reducirán las duplicidades.

**En tercer lugar, debemos sobresalir como institución** tanto en los resultados como en la gobernanza, realizando importantes mejoras en cuanto a la calidad de nuestro trabajo y a nuestra rendición de cuentas en el plano financiero. Mejoraremos las competencias profesionales de nuestros funcionarios y aumentaremos su motivación con un mayor intercambio y circulación de conocimientos y de personas. Profundizaré en la gestión basada en resultados para tratar de obtener resultados tangibles y cuantificables en el conjunto de la organización. Reforzaré los mecanismos de transparencia que nos obligan a rendir cuentas, y destacaremos por nuestra integridad ética. A fin de ser tan ágiles, resilientes y seguros como las redes que promovemos, velaré por que la UIT elabore planes actualizados de preparación operativa, evaluaciones de riesgo empresarial, planes de contingencia y procedimientos de gestión de crisis.

***A falta de siete años para que finalice el Decenio de Acción de las Naciones Unidas, ¿cómo puede la UIT, en su calidad de organismo especializado de las Naciones Unidas empeñado en conectar el mundo, contribuir a acelerar los avances en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible?***

Vamos rezagados en muchas de las metas de los ODS. Debemos corregir esta situación con una mejora notable en el crecimiento del acceso a Internet. Debemos superar los límites de lo que imaginamos que es posible, probar cosas diferentes, aceptar que algunas funcionarán y otras no. El mundo puede cambiar más rápido de lo que creemos.



*Reforzaré los servicios consultivos de la UIT, especialmente en lo que respecta a las prácticas reguladoras que atraen inversiones y garantizan la competencia.*

Doreen Bogdan-Martin

**Doreen Bogdan-Martin**

Candidata al cargo de  
Secretario General de la UIT

Los 2.700 millones de personas –las que actualmente se están quedando atrás– representan una enorme oportunidad económica. Debemos establecer las condiciones y asociaciones de inversión que conecten a todas las personas que todavía no están en línea. Como demuestra mi trabajo en la Comisión sobre Banda Ancha para el Desarrollo Sostenible de la UIT y la UNESCO, ese ambicioso objetivo requiere una colaboración público-privada, que es el punto fuerte de la UIT. Entre los organismos de las Naciones Unidas, somos la organización especializada idónea para apoyar los casos de uso en el lado de la demanda que pueden escalarse, como los servicios financieros digitales, la educación en línea y la salud. Esos mismos efectos de red, intrínsecos a nuestro campo de especialidad, son vitales para que prevalezca un desarrollo sostenible e inclusivo.

### **Háblenos de sus logros en materia de liderazgo y creación de consenso.**

Lidero pensando en el interés de todos los países. Mi estilo de liderazgo abierto y consensuado ha dado muchos frutos. Además de los logros mencionados, ha facilitado numerosas e importantes iniciativas conjuntas con organismos de las Naciones Unidas y donantes y socios del sector privado. También ha supuesto notables mejoras en el desempeño y la rendición de cuentas de la BDT.

En mi [declaración de principios](#) se resumen esos resultados. He dirigido tres Conferencias de Plenipotenciarios, once reuniones del Consejo de la UIT, dos Foros Mundiales de Política de las Telecomunicaciones, once Simposios Mundiales para Organismos Reguladores y veinticuatro reuniones de la Comisión sobre Banda Ancha para el Desarrollo Sostenible de la UIT y la UNESCO. Lo único que añadiré aquí es lo orgullosa que me siento de cómo, con mi apoyo a los funcionarios, en la BDT nos reubicamos durante la pandemia de COVID-19 para mantener la continuidad de la labor, la motivación del personal y el compromiso con los Miembros.

### **¿Qué más aportaría como próximo Secretario General de la UIT?**

Me centraré en los resultados de la misión de la UIT, con respeto e integridad y sin agenda política. Bajo mi dirección, la UIT contará con la confianza de nuestros Miembros y socios.

### **¿Hay algo más que quiera añadir?**

Como madre de cuatro hijos, sé lo urgente que es construir un mundo digital más seguro y fuerte para todos nuestros hijos.



*Los 2.700 millones de personas –las que actualmente se están quedando atrás– representan una enorme oportunidad económica ”*

Doreen Bogdan-Martin

