

## Дорин Богдан-Мартин

### Соединенные Штаты Америки

Кандидат на пост  
Генерального секретаря МСЭ



#### Как вы оцениваете роль цифровых технологий в быстро меняющемся мире?

Я вижу грандиозную картину.

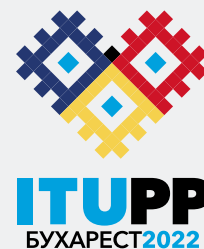
Цифровые технологии преобразуют нашу жизнь – от управления до здравоохранения, от финансов до производства, образования, развлечений и способов общения друг с другом. Они олицетворяют собой авангард творческой деятельности человека и служат ключом к решению глобальных проблем – от изменения климата до устранения бедности. Мгновенно покрывая огромные расстояния, они соединяют вычислительные мощности в карманах миллиардов людей с широчайшей базой знаний. Эта возможность представляет собой экспоненциально растущий сетевой эффект для человечества.

Но моим главным стремлением является включение тех, кто пока исключен, – людей, живущих в бедных районах, женщин и девушек, не имеющих доступа к образованию, людей с ограниченными возможностями, членов этнических или лингвистических меньшинств и так далее. Мы должны обеспечить для них возможность установления соединений, использовать интеллектуальные средства в инновациях ради создания инклюзивной и эффективной экономики и, в то же время, защитить население от киберрисков.

“  
Моим главным  
стремлением  
является  
включение тех, кто  
пока исключен.”

Дорин Богдан-Мартин

Дорин Богдан-Мартин  
Кандидат на пост  
Генерального секретаря МСЭ



### **Как должен развиваться МСЭ, чтобы оставаться актуальным в современном мире?**

Как раз тогда, когда нам необходимо действовать сообща, – от заботы о нашей планете и управления в условиях пандемии до защиты наших детей в онлайн-среде – разрыв между нами, как между странами, так и внутри страны, кажется еще глубже. Мне сложно назвать другой период, когда такие организации как МСЭ были бы более актуальными. Мы объединяем регионы и нации по всему миру вместе с большим количеством предприятий, предоставляющих информационно-коммуникационные технологии (ИКТ), гражданским обществом и академическими учреждениями для работы ради развития, разработки технических стандартов и регулирования радиочастотного спектра. Но для сохранения своей актуальности МСЭ необходимо развиваться, иногда отказываясь от старых методов.

Мы должны упорно идти к цели, преодолевая реальные проблемы, а значит быть организацией, которая слушает и учится. Мы должны еще активнее осваивать те самые инновации, к которым мы призываем. Мы должны больше использовать аналитические данные, чтобы разобраться в задачах по обеспечению возможности установления соединений, опираясь на реальные факты. Мы должны привнести свое интеллектуальное лидерство и опыт в продвижение преобразующих мир технологий, таких как 5G, 6G, новые космические технологии, интернет вещей (IoT) и искусственный интеллект (ИИ). Мы должны анализировать критические замечания, чтобы оставаться организацией, ориентированной на воздействие.

Кроме того, актуальность зависит от улучшения наших внутренних платформ сотрудничества. Если наша миссия – соединить мир, то мы должны поддерживать более регулярные контакты с нашими членами и региональными организациями. Чтобы чего-то достичь, необходимо заслужить всеобщее доверие, поэтому мы должны быть прозрачными в отношении характера и целей использования ресурсов наших членов и должны реагировать на их опасения.

### **В случае вашего избрания, в чем будут заключаться ваши три наиболее приоритетные задачи и как вы планируете их решить?**

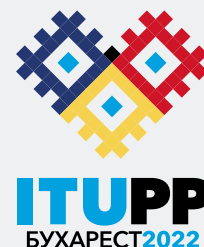
Во-первых, мы должны ставить высокую цель по обеспечению универсальной возможности установления цифровых соединений, то есть к безопасному, инклюзивному и приемлемому в ценовом отношении подключению для 2,7 миллиарда человек, которые еще его не имеют. Я буду укреплять консультационные услуги МСЭ, особенно в вопросах регулирования, привлекая инвестиции и создавая конкурентные условия. Наши слова не должны расходиться с делом. Я буду формировать кадровый потенциал МСЭ, чтобы идти в авангарде понимания технологий связи и практических требований к ним. Для решения этой задачи я буду применять Комплект материалов по интернет-соединениям последней мили, наше партнерство "РАВНЫЕ" по сокращению цифрового гендерного разрыва и наше партнерство с ЮНИСЕФ Giga, целью которого является подключение всех школ к интернету. Мы будем учитывать голос развивающихся стран, женщин и девушек, молодежи и гражданского общества в нашем процессе разработки планов действий.



*Если наша миссия – соединить мир, то мы должны поддерживать более регулярные контакты с нашими членами и региональными организациями.*

Дорин Богдан-Мартин

**Дорин Богдан-Мартин**  
Кандидат на пост  
Генерального секретаря МСЭ



*Я буду укреплять консультационные услуги МСЭ, особенно в вопросах регулирования, привлекая инвестиции и создавая конкурентные условия.*

Дорин Богдан-Мартин

**Во-вторых, мы должны сотрудничать для обеспечения воздействия.** Я поведу МСЭ в новую эпоху глобальных и региональных партнерств, опираясь на великолепный спектр отношений, которые я выстроила с разными правительствами, инвесторами, операторами, технологическими компаниями, организациями по стандартизации, банками развития, университетами и учреждениями Организации Объединенных Наций. В ходе Всемирной конференции по развитию электросвязи (ВКРЭ) в июне я сообщила о 426 взятых обязательствах в рамках инициативы Partner2Connect на сумму 26 миллиардов долларов США для сокращения цифрового разрыва. Это и еще более 100 новых партнерств, заключенных при моем посредничестве в качестве Директора Бюро развития электросвязи (БРЭ) МСЭ, – только начало. Внутри организации я буду содействовать культуре сотрудничества, реализующей потенциал трехсторонней структуры МСЭ ради удовлетворения различных потребностей наших членов. Более тесное сотрудничество между тремя Бюро и в рамках нашего регионального присутствия будет укреплять координацию, сокращая дублирование функций.

**В-третьих, мы должны совершенствоваться** как организация как в плане эффективности, так и в плане управления – внося значительные улучшения в качество своей работы и нашу финансовую подотчетность. Мы будем развивать навыки и мотивировать свой персонал за счет расширения обмена знаниями и людьми. Я буду углублять управление, ориентированное на результаты, в стремлении к четким и измеримым достижениям в рамках всей организации. Я буду укреплять механизмы прозрачности, повышающие нашу ответственность и воспитывающие в нас качества профессиональной этики. Чтобы стать настолько же гибкими, устойчивыми и защищенными, как и сети, которые мы продвигаем, я буду работать над развитием современной оперативной готовности МСЭ, оценкой деловых рисков, разработкой планов действий в непредвиденных ситуациях и кризисным управлением.

**Сейчас, когда до завершения Десятилетия действий ООН остается семь лет, как МСЭ, являясь специализированным учреждением ООН, верным идее соединить мир, может способствовать ускорению прогресса в достижении Целей в области устойчивого развития?**

Мы пробуксовываем по многим задачам в рамках ЦУР. Мы должны изменить ситуацию поэтапно наращивая доступ к интернету. Нам нужно раздвинуть границы того, что кажется возможным, пробуя разные направления и принимая тот факт, что не все они будут работать. Мир может меняться быстрее, чем мы успеваем осознавать.

2,7 миллиарда человек (тех, кто пока забыты) – это гигантская экономическая возможность. Мы должны создать условия и партнерства для инвестиций в подключение всех, кто еще не подключен к сети. Как показывает моя работа с Комиссией МСЭ/ЮНЕСКО по широкополосной связи, для этого необходимо сотрудничество между государственным и частным секторами, что является сильной стороной МСЭ. Являясь самой подходящей специализированной организацией среди всего спектра учреждений ООН, мы можем поддерживать масштабируемые сценарии использования со стороны спроса, например цифровые финансовые услуги, онлайн-обучение и здравоохранение. Именно эти сетевые возможности, свойственные нашей отрасли, являются жизненно важными для устойчивого инклюзивного развития.

**Дорин Богдан-Мартин**  
Кандидат на пост  
Генерального секретаря МСЭ

◆ **Расскажите о том, чего вам удалось достичь в качестве лидера и в плане выработки консенсуса.**

Я руковожу, учитывая интересы всех стран. Мой открытый стиль лидерства, основанный на консенсусе, уже принес заметные плоды. Помимо названных выше достижений, он позволил реализовать целый ряд крупных совместных инициатив с ООН и донорскими учреждениями, а также с партнерами в частном секторе. Кроме того, мы видим значительные улучшения в эффективности и ответственной работе БРЭ.

Все это описано в моей [общей концепции](#). Я возглавляла три Полномочные конференции, одиннадцать собраний Совета МСЭ, два Всемирных форума по политике в области электросвязи, одиннадцать Глобальных симпозиумов для регуляторных органов и двадцать четыре собрания Комиссии МСЭ/ЮНЕСКО по широкополосной связи. Единственное, что мне хотелось бы добавить сейчас, это выразить свою гордость тем, как при моей поддержке персонала, мы сумели перекомпоновать БРЭ в период пандемии COVID-19, чтобы сохранить непрерывность деятельности, моральный дух команды и участие всех наших членов.

◆ **Что еще вы могли бы привнести в деятельность организации в качестве следующего Генерального секретаря МСЭ?**

Я по-прежнему буду придерживаться направленного на результат подхода в работе МСЭ, исповедуя уважение и добросовестность без политической составляющей. Под моим руководством МСЭ будет пользоваться доверием наших членов и партнеров.

◆ **Есть ли что-нибудь еще, что вы хотели бы добавить?**

Как мать четверых детей я знаю, насколько актуальной является задача построения более безопасного и надежного цифрового мира для юного поколения.

“

2,7 миллиарда человек (тех, кто пока забыты) – это гигантская экономическая возможность.”

---

Дорин Богдан-Мартин

