

多琳·伯格丹-马丁

美国

国际电联秘书长
职位候选人



您对数字技术在快速变化的世界中所起的作用有何看法？

我对其作用寄托远大。

数字技术正在改变我们的生活，延及治理、医疗保健、金融、生产、教育、娱乐以及我们相互交往等各个方面，置身于人类创造力的前沿，成为解决从气候变化到贫困等全球性问题的利器。瞬达万里的数字技术，让数十亿人衣袋中的计算能力与海量的人类知识融为一体，为人类带来网络指数增长效应的机遇。

但我的主要目标是迎纳那些目前被排除在外的群体 – 贫困地区的民众、缺少教育机会的妇女和女童、残疾人、人种或语言少数群体成员等等。我们必须向他们提供连接，以睿智创新形成包容性经济生产力，同时保护我们的百姓免遭网络风险。

“
我的主要目标
是迎纳那些
目前被排除
在外的群体”

多琳·伯格丹-马丁

多琳·伯格丹-马丁
国际电联秘书长
职位候选人



国际电联如何发展才能同当今世界与时俱进？

正当我们需要以共同行动保护我们的星球、管控流行病和保护上网儿童之际，我们国家之间和国家内部的裂隙似乎正在加深。在我看来，国际电联这样的组织发挥着前所未有的重要作用。我们召集世界各地区和国家及其众多主要信息通信技术（ICT）企业、民间团体和学术机构，就发展、技术标准和无线电频谱开展合作。但是为了与时俱进，国际电联必须不断发展，甚至有时还要打破旧框框。

我们必须心无旁骛、攻坚克难 – 这意味着成为一个善于倾听和学习的组织。我们需要更积极地秉持我们的创新信条，务必更好地利用数据分析，让我们以事实为依据了解连接性的挑战。我们必须在5G、6G、新空间技术、物联网（IoT）和人工智能（AI）等转型技术方面形成思想领导力和技术专长，还必须通过核验重要反馈，让结果推动我们不断向前。

与时俱进还有赖于我们内部协作平台的完善。欲以连通世界为己任，我们必须增强与我们的成员和区域组织的定期联系。任何成就的取得都需要我们赢得每个人的信任，为此我们必须公开成员资源的用途和原因，并回应他们的关切。

如果当选，您的三大优先工作重点是什么？您准备如何实现这些目标？

首先，我们必须志存高远，为仍与网络无缘的27亿人提供安全、包容和负担得起的**普遍数字连接**。我将加强国际电联的咨询服务，尤以吸引投资和确保竞争的监管做法为重点。我们必须言行一致。我将提升国际电联的专长，使我们走在认知通信技术及其实用现场实况的前列。我正在利用我们的最后一英里连接工具包，旨在缩小数字性别鸿沟的Equals全球伙伴关系，以及我们与联合国儿童基金会实现互联网校校通的Giga伙伴关系，开展这项工作。我们将把发展中国家、妇女和女童、青年和民间团体的呼声，纳入我们的行动规划进程。

第二，我们必须合作造势。我将藉我与政府、投资者、运营商、技术公司、标准制定组织、开发银行、大学和联合国机构结下的广泛良好关系之利，引领国际电联进入全球和区域伙伴关系的新时代。在6月份的世界电信发展大会（WTDC）期间，我宣布了对伙伴关系

“欲以连通世界为己任，我们必须增强与我们的成员和区域组织的定期联系。”

多琳·伯格丹-马丁

多琳·伯格丹-马丁
国际电联秘书长
职位候选人



促进互联互通举措（Partner2Connect）的426项捐款承诺，这笔旨在消除数字鸿沟的款项总额达260亿美元。这项工作以及我以国际电联电信发展局（BDT）主任身份促成的100多个新的合作伙伴关系，仅仅是个开始。在组织内部，我将率先推行一种合作文化，发挥国际电联三部门结构的潜力，以满足我们成员的多样化需求。在三个局之间并通过我们的区域代表机构加强协作，将增加协调并减少重复。

第三，作为一个机构，我们必须在绩效和治理方面出类拔萃 – 大幅完善我们的工作质量和财务责任制。我们将通过增加知识和人员的共享和交流，提升员工的技能和积极性。我将深化基于结果的管理方式，使工作成果在全组织上下都做到明确和可衡量。我将提高我们问责机制的透明度，使我们能够因良好的道德规范而闻名。为具备与我们推广的网络相同的灵活性、复原力和安全性，我将确保国际电联拥有最新的运营准备、业务风险评估、应急计划和危机管理。

联合国十年行动还剩七年，作为致力于连接世界的联合国专门机构，国际电联如何帮助加快可持续发展目标的进展？

我们在许多可持续发展目标方面踌躇不前。我们必须通过大幅增加互联网接入来扭转这一局面，还必须突破我们想象中的可能性极限，从事不同尝试，接受一些办法可行而另一些不可行的现实。世界变化之快，超乎我们的想象。

27亿人 – 目前掉队的群体 – 展现了一个巨大商机。我们必须为投资创造条件和建立伙伴关系，让未连接者触网。正如我在国际电联/联合国教科文组织（ITU/UNESCO）宽带委员会的工作所示，这需要公私合作，而这正是国际电联的强项。作为一系列联合国机构中的对口专业组织，我们可以帮助推动需求侧用例的规模化，如数字金融服务、在线教育和医疗。这些行业固有的网络效应本身，对于可持续和包容性发展的实现至关重要。

“我将加强国际电联的咨询服务，尤以吸引投资和确保竞争的监管做法为重点。”

多琳·伯格丹-马丁

多琳·伯格丹-马丁
国际电联秘书长
职位候选人

请向我们介绍一下您在领导力和建立共识方面的成就

我从事领导工作时会考虑到所有国家的利益。我的开放和寻求共识的领导作风已结出累累硕果，除上述成就外，还促成了与联合国、捐助机构和私营部门伙伴的许多重大联合举措，同时还极大改善了电信发展局的绩效和问责制。

我在[愿景陈述](#)中做了如下归纳。我在三届全权代表大会、十一次国际电联理事会会议、两届世界电信政策论坛、十一次全球监管机构专题研讨会和二十四次国际电联/教科文组织宽带委员会会议中发挥了领导作用。我要补充的一点是，得到我支持的员工在新冠肺炎疫情期间，对我们电信发展局进行了重新部署，以保持业务连续性、员工士气和与我们成员的互动，我对此深感自豪。

作为下一任国际电联秘书长，您还会带来什么？

我将以虔敬真诚和不带任何政治目的的态度，在成果的驱动下锐意进取，履行国际电联的使命。在我的领导下，国际电联将取得了我们成员和合作伙伴的信任。

您还有什么需要补充吗？

作为四个孩子的母亲，我深知为我们所有的孩子建设一个更加安全、更加强大的数字世界是多么刻不容缓。

“

27亿人 – 目前掉队的群体 – 展现了一个巨大商机。”

多琳·伯格丹-马丁

