

## Томас Цильке

### Германия

Кандидат на пост  
Директора Бюро стандартизации МСЭ



#### Как вы оцениваете роль цифровых технологий в быстро меняющемся мире?

Многие сферы нашей повседневной жизни находятся под влиянием цифровых технологий: связь, образование, работа, наука, политика и культура. Сегодня почти две трети населения земного шара пользуется интернетом. Такая ситуация создает множество возможностей, особенно для стран и секторов с формирующейся экономикой и молодого поколения. Все мы пользуемся преимуществами мобильных финансовых услуг и моделей дистанционного бизнеса.

В то же время цифровая трансформация предъявляет беспрецедентные требования к возможности установления соединений. Каким образом мы, как глобальное сообщество, можем обеспечить справедливое и устойчивое разворачивание этого процесса?

Для этого есть стандарты. Они определяют минимальные требования по безопасности, эффективности и функциональной совместимости. Кроме того, они обеспечивают максимальную надежность в плане консенсуса, принятия и защиты потребителей. Хорошие стандарты обеспечивают решение текущих и будущих задач, поставленных цифровыми технологиями.

“Хорошие стандарты обеспечивают решение текущих и будущих задач, поставленных цифровыми технологиями.”

Томас Цильке

## Как должен развиваться Сектор стандартизации электросвязи МСЭ, чтобы оставаться актуальным в современном мире?

Современное стремительное развитие ставит перед МСЭ как организацией с богатыми традициями новые задачи. Как стандартизировать новые технологии, такие как искусственный интеллект, ожидаемые в перспективе технологии 6G и услуги в сфере финансовых технологий? Как найти баланс между уверенностью в собственных силах и сотрудничеством? И какие вопросы будут главными в следующие десять лет?

Чтобы найти ответы на эти вопросы Сектор стандартизации электросвязи (МСЭ-Т) нуждается в свежих идеях и ориентированных в будущее подходах. Кроме того, необходимо сосредоточить внимание на правильных и наиболее перспективных направлениях стандартизации. Мы должны предвидеть будущее и находить точки соприкосновения в стремительно меняющемся мире.

И никто, кроме МСЭ как учреждения Организации Объединенных Наций (ООН) не имеет более выгодных позиций для обсуждения фундаментальных вопросов стандартизации в среде крупнейших организаций, ведущих промышленно-развитых государств и развивающихся стран, крупных и малых компаний.

## В случае вашего избрания, в чем будут заключаться ваши три наиболее приоритетные задачи и как вы планируете их решить?

Я обязуюсь приложить все усилия на благо организации и ее членов в следующих областях.

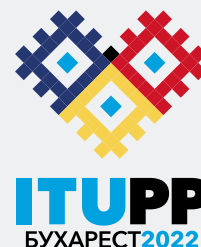
Первое. Я запущу пилотный процесс, обеспечивающий **ориентацию МСЭ-Т на ключевые вопросы стандартизации**, представляющие интерес для делового сообщества. Я уверен, что МСЭ необходима четкая концепция, ясный набор целей и прозрачный процесс определения действий – все с учетом решения новейших технологических задач.

Второе. **Я буду привлекать новые значимые заинтересованные стороны.** Особенно тех, кто может помочь в создании универсально принятых стандартов и поддержать организацию. Авторитет МСЭ определяется участием его членов, в том числе из стран и секторов с формирующейся экономикой. Я обеспечу условия, при которых у них будут основания для обязательств и участия.

Третье. **Я буду наводить прочные мосты**, содействуя сотрудничеству с международными организациями по стандартизации. МСЭ находится в идеальном положении для начала диалога. Сотрудничество с другими международными организациями по стандартизации, научными и отраслевыми учреждениями будет критически важным для достижения наших институциональных целей и служения интересам Государств-Членов.

Для достижения этих целей я могу опираться на свой опыт внештатного юриста и президента частной коммерческой ассоциации, а также на мою надежную сеть контактов в отрасли и международных органах стандартизации.

Томас Цильке  
Кандидат на пост  
Директора Бюро  
стандартизации МСЭ



Я уверен, что МСЭ необходима четкая концепция, ясный набор целей и прозрачный процесс определения действий. ”

Томас Цильке

## Как Сектор стандартизации электросвязи МСЭ может способствовать прогрессу в достижении Целей ООН в области устойчивого развития?

Цифровая трансформация оказывает значительное влияние на достижение ЦУР ООН. Мы видим заметные сдвиги в способах функционирования наших экономических систем. Трансформация влияет на окружающую среду и общество. Поэтому привлечение всех заинтересованных сторон, особенно в странах с формирующейся рыночной и развивающейся экономикой, является ключевым при обсуждении устойчивых способов ее проведения.

Значение актуальности стандартов и работы МСЭ-Т будет только расти. Стандарты служат основой свободной и справедливой международной торговли. Они стимулируют инновации и способствуют формированию доверия благодаря спецификациям мирового класса, основанным на консенсусе.

Благодаря работе Бюро стандартизации электросвязи (БСЭ) МСЭ все страны могут конкурировать на глобальном рынке и участвовать в международных цепочках поставок – при условии объединения всех существующих и новых членов, партнеров и соисполнителей. По мере мобилизации глобального сообщества в рамках Десятилетия действий по ЦУР, эта работа будет становиться еще важнее.

## Расскажите о том, чего вам удалось достичь в качестве лидера и в плане выработки консенсуса.

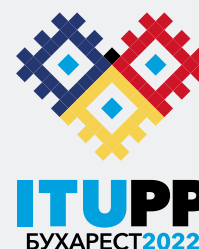
Я занимал самые разные руководящие должности в международных органах стандартизации: представитель Германии и глава делегации в Европейском комитете по стандартизации в Брюсселе; глава национальной делегации Германии в Европейском институте стандартизации электросвязи (ETSI); член национальной делегации Германии в Международной электротехнической комиссии (МЭК). В течение шести лет я работал директором по связи в Федеральном министерстве экономики и энергетики Германии.

С 2016 года я занимал пост директора Управления национальной и международной политики стандартизации и патентования при Федеральном министерстве экономики и защиты климата. В этом качестве я содействовал стандартизации проектов развития инфраструктуры в Африке и проектов партнерства с ЕС в Намибии, Азербайджане и Иордании.

При всем разнообразии ролей, которые я выполнял в сфере международной стандартизации, всех их объединяет одно общее требование: умение слушать и понимать потребности партнеров. Тот же принцип я исповедую и в своей работе в МСЭ-Т: умение содействовать диалогу, наводить мосты и действовать сообща.

В своей нынешней должности я объединяю потребности государственного сектора с потребностями делового сообщества – реальное партнерство государственного и частного секторов, которое высоко ценится в моей родной Германии уже более 100 лет. Я возглавлял межкультурные команды и умею работать в условиях разных культур. Для меня очень важно создавать атмосферу, ориентированную на результат, в которой центральное место отводится достижениям.

Томас Цильке  
Кандидат на пост  
Директора Бюро  
стандартизации МСЭ



Цифровые технологии стремительно меняют способы функционирования нашего мира, и международным органам необходимо адаптироваться под новые условия.

Томас Цильке

**Томас Цильке**  
Кандидат на пост  
Директора Бюро  
стандартизации МСЭ

### **Что еще вы могли бы привнести в деятельность организации в качестве следующего Директора Бюро стандартизации электросвязи МСЭ?**

Как Директор БСЭ я обновлю подходы к работе над важными для международной стандартизации вопросами. Цифровые технологии стремительно меняют способы функционирования нашего мира, и международным органам необходимо адаптироваться под новые условия.

Я работал первым секретарем Представительства Германии при ООН в Нью-Йорке, сопредседателем Китайско-немецкой комиссии по стандартизации и членом Коллегии специалистов по стандартизации США-Германия. Я хорошо понимаю современные тенденции и проблемы в области международной стандартизации. В то же время моя работа по содействию развивающейся инфраструктуре стандартизации, в частности в Бразилии, Мексике, Индии и Индонезии, привела к более глубокому пониманию сложностей практического уровня.

В качестве следующего Директора БСЭ МСЭ я обязательно буду применять эти знания для содействия надежному обмену по текущим и будущим ключевым вопросам. Однако действию предшествует анализ. Очень важно учитывать потребности членов. Я буду работать над ускорением процессов по приведению организации в соответствие с потребностями нашей быстро развивающейся цифровой эпохи.

### **Есть ли что-нибудь еще, что вы хотели бы добавить?**

МСЭ должен оставаться организацией первостепенной важности. Он обладает огромными знаниями и опытом и потенциалом для работы по самым актуальным темам. Давайте укреплять и обновлять эти качества за счет свежих идей и смелых подходов.

*“ Я буду работать над ускорением процессов по приведению организации в соответствие с потребностями нашей быстро развивающейся цифровой эпохи. ”*

Томас Цильке

